

Zadání bakalářské práce

Student: **Denisa Dybová**

Studijní program: B3922 Ekonomika a řízení průmyslových systémů

Studijní obor: 6208R123 Ekonomika a management v průmyslu

Téma: **Analýza možností různých přístupů při procesu rozhodování o nejlepší nabídce dodavatele**
Analysis of the Feasibility of Various Approaches in the Process of Deciding on the Best Offer Suppliers

Zásady pro vypracování:

- Zpracujte teoretické podklady pro rozhodovací proces výběru nejlepší nabídky v průmyslovém podniku.
- Na základě teoretických podkladů analyzujte oblast více-kriteriálního rozhodování se zaměřením na stanovení vah jednotlivých kritérií.
- Navrhněte jednoduchý systém řešení zakázek.

Seznam doporučené odborné literatury:

FOTR J. Manažerské rozhodování: postupy, metody a nástroje. Praha: Ekopress, 2006
GROS, I.; GROSOVÁ, S. Tajemství moderního nákupu. 1. vyd. Praha: VŠCHT, Praha, 2006. ISBN 80-7080-598-6.
LUKOSZOVÁ, X. Nákup a jeho řízení. 1. vyd. Brno: Computer Press, 2004. ISBN 80-251-0174-6.
FOTR J.; DĚDINA J.; HRUZOVÁ H. Manažerské rozhodování. Praha: Ekopress, 2003

Formální náležitosti a rozsah bakalářské práce stanoví pokyny pro vypracování zveřejněné na webových stránkách fakulty.

Vedoucí bakalářské práce: **Ing. Libor Kozubek**

Datum zadání: 30.11.2010

Datum odevzdání: 29.04.2011



v.2. A Rad

prof. Ing. Ivo Janík, CSc.
vedoucí katedry

[Signature]

prof. Ing. Ľudovít Dobrovský, CSc., Dr.h.c.
děkan fakulty

VYSOKÁ ŠKOLA BÁŇSKÁ – TECHNICKÁ UNIVERZITA OSTRAVA

Fakulta metalurgie a materiálového inženýrství

Katedra ekonomiky a managementu v metalurgii

**ANALÝZA MOŽNOSTÍ RŮZNÝCH PŘÍSTUPŮ PŘI PROCESU
ROZHODOVÁNÍ O NEJLEPŠÍ NABÍDCE DODAVATELE**

**ANALYSIS OF THE FEASIBILITY OF VARIOUS APPROACHES IN THE
PROCESS OF DECIDING ON THE BEST OFFER SUPPLIERS**

bakalářská práce

Autor bakalářské práce:

Denisa Dybová

Vedoucí bakalářské práce:

Ing. Libor Kozubek

Ostrava 2011

Zásady pro vypracování bakalářské práce

I.

Bakalářskou prací (dále jen BP) se ověřují vědomosti a dovednosti, které student získal během studia, a jeho schopnosti využívat je při řešení teoretických i praktických problémů.

II.

Uspořádání bakalářské práce:

- | | |
|--|------------------------------|
| 1. Titulní list | 5. Obsah BP |
| 2. Zásady pro vypracování BP | 6. Textová část BP |
| 3. Prohlášení + místopřísežné prohlášení | 7. Seznam použité literatury |
| 4. Abstrakt + klíčová slova česky a anglicky | 8. Přílohy |

ad 1) Titulním listem je originál zadání BP, který student obdrží na své oborové katedře.

ad 2) Tyto „Zásady pro vypracování bakalářské práce“ následují za titulním listem.

ad 3) Prohlášení + místopřísežné prohlášení napsané na zvláštním listě (student jej obdrží na své oborové katedře) a vlastnoručně podepsané studentem s uvedením data odevzdání BP. *V případě, že BP vychází ze spolupráce s jinými právníckými a fyzickými osobami a obsahuje citlivé údaje, je na zvláštním listě vloženo prohlášení spolupracující právnícké nebo fyzické osoby o souhlasu se zveřejněním BP.*

ad 4) Abstrakt a klíčová slova jsou uvedena na zvláštním listě česky a anglicky v rozsahu max. 1 strany pro obě jazykové verze.

ad 5) Obsah BP se uvádí na zvláštním listě. Zahrnuje názvy všech očíslovaných kapitol, podkapitol a statí textové části BP, odkaz na seznam příloh a seznam použité literatury, s uvedením příslušné stránky. Předpokládá se desetinné číslování.

ad 6) Textová část BP obvykle zahrnuje:

- Úvod, obsahující charakteristiku řešeného problému a cíle jeho řešení v souladu se zadáním BP;
- Vlastní rozpracování BP (včetně obrázků, tabulek, výpočtů) s dílčími závěry, vhodně členěné do kapitol a podkapitol podle povahy problému;
- Závěr, obsahující celkové hodnocení výsledků BP z hlediska stanoveného zadání.

BP nemusí obsahovat experimentální (aplikační) část.

BP bude zpracována v rozsahu min. 25 stran (včetně obsahu a seznamu použité literatury).

Text musí být napsán vhodným textovým editorem počítače po jedné straně bílého nelesklého papíru formátu A4 při respektování následující **doporučené** úpravy - písmo Times New Roman (nebo podobné) 12b; řádkování 1,5; okraje – horní, dolní – 2,5 cm, levý – 3 cm, pravý 2 cm. Fotografie, schémata, obrázky, tabulky musí být očíslovány a musí na ně být v textu poukázáno. Budou zařazeny průběžně v textu, pouze je-li to nezbytně nutné, jako přílohy (viz ad 8).

Odborná terminologie práce musí odpovídat platným normám. Všechny výpočty musí být přehledně uspořádány tak, aby každý odborník byl schopen přezkoušet jejich správnost.

U vzorců, údajů a hodnot převzatých z odborné literatury nebo z praxe musí být uveden jejich pramen - u literatury citován číselným odkazem (v hranatých závorkách) na seznam použité literatury.

Nedostatky ve způsobu vyjadřování, nedostatky gramatické, neopravené chyby v textu mohou snížit klasifikaci práce.

ad 7) BP bude obsahovat alespoň 10 literárních odkazů, z toho nejméně 3 v některém ze světových jazyků.

Seznam použité literatury se píše na zvláštním listě. **Citaci literatury je nutno uvádět důsledně v souladu s ČSN ISO 690.** Na práce uvedené v seznamu použité literatury musí být uveden odkaz v textu BP.

ad 8) Přílohy budou obsahovat jen ty části (speciální výpočty, zdrojové texty programů aj.), které nelze vhodně včlenit do vlastní textové části, např. z důvodu ztráty srozumitelnosti.

III.

Bakalářskou práci student odevzdá ve dvou knihařsky svázaných vyhotoveních, pokud katedra garantující studijní obor neurčí jiný počet. Vnější desky budou označeny takto:

nahoře: *Vysoká škola báňská - Technická univerzita Ostrava*
Fakulta metalurgie a materiálového inženýrství
Katedra

uprostřed: *BAKALÁŘSKÁ PRÁCE*

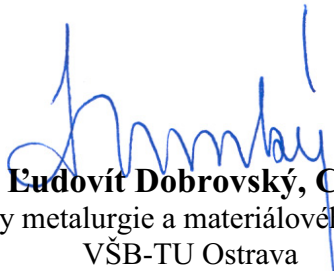
dole: *Rok* *Jméno a příjmení*

Kromě těchto dvou knihařsky svázaných výtisků odevzdá student kompletní práci také v elektronické formě do IS EDISON včetně abstraktu a klíčových slov v češtině a angličtině.

IV.

Bakalářská práce, která neodpovídá těmto zásadám, nemůže být přijata k obhajobě. Tyto zásady jsou závazné pro studenty všech studijních programů a forem bakalářského studia fakulty metalurgie a materiálového inženýrství Vysoké školy báňské – Technické univerzity Ostrava od akademického roku 2009/2010.

Ostrava 30. 11. 2010


Prof. Ing. Ludovít Dobrovský, CSc., Dr.h.c.
děkan fakulty metalurgie a materiálového inženýrství
VŠB-TU Ostrava

PROHLÁŠENÍ

Prohlašuji, že

- jsem byl(a) seznámen(a) s tím, že na moji bakalářskou práci se plně vztahuje zákon č. 121/2000 Sb. - autorský zákon, zejména §35 - užití díla v rámci občanských a náboženských obřadů, v rámci školních představení a užití díla školního (§60 - školní dílo);
- беру на вѣдомі, že Vysoká škola báňská - Technická univerzita Ostrava (dále jen VŠB - TUO) má právo nevýdělečně ke své vnitřní potřebě bakalářskou práci užít (§35 odst. 3);
- souhlasím s tím, že bakalářská práce bude archivována v elektronické formě v databázi Ústřední knihovny VŠB - TUO a jeden výtisk bude uložen u vedoucího bakalářské práce. Souhlasím s tím, že údaje o bakalářské práci budou zveřejněny v informačním systému VŠB-TUO;
- bylo sjednáno, že s VŠB - TUO, v případě zájmu z její strany, uzavřu licenční smlouvu s oprávněním užít dílo v rozsahu §12 odst. 4 autorského zákona;
- bylo sjednáno, že užít své dílo - bakalářskou práci nebo poskytnout licenci k jejímu využití mohu jen se souhlasem VŠB - TUO, která je oprávněna v takovém případě ode mne požadovat přiměřený příspěvek na úhradu nákladů, které byly VŠB - TUO na vytvoření díla vynaloženy (až do jejich skutečné výše);
- беру на вѣдомі, že odevzdáním své bakalářské práce souhlasím s jejím zveřejněním podle zákona č. 111/1998Sb., o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (Zákon o vysokých školách) bez ohledu na výsledek její obhajoby.

Místopřísežně prohlašuji, že jsem celou bakalářskou práci vypracoval(a) samostatně.

V Ostravě .. 29.4.2011

DEJISA DUBOVÁ Dejisa Pytrá
podpis (jméno a příjmení studenta)

ANOTACE

Tato bakalářská práce popisuje analýzu přístupů při procesu rozhodování o nejlepší nabídce dodavatele. V první části popisuji firmu, která má své potřeby. Analýza se zabývá, jak tyto věci pořídíme pro další využití, ať to je pro vlastní potřeby nebo pro následný prodej. V druhé části své bakalářské práce se budu podrobněji zabývat výběrem dodavatele jedné z energetických komodit a to zemního plynu. Analýza je zaměřena na nákup a následnou dodávku komodity zemní plyn, za co nejnižších nákladů, aby bylo dosaženo, co nejlepší ekonomické efektivity. Kapitoly jsou sestaveny jako postupné kroky, vedoucí k cíli výběru dodavatele pomocí e-aukce, tyto kroky jsou doplněny ilustračními příklady.

V závěru hodnotím výhody on-line dynamického porovnání nabídkových cen formou e-aukce.

Klíčová slova: služby, nákup, nákupčí, nákup a prodej, nákup služeb, e-aukce, dodavatel, odběratel, zadavatel,

Annotation

This BA thesis describes an analysis of various approaches within the decision-making processes - in this case a selection of the best supplier offer.

In the first part I describe a sample company and its commercial needs. The analysis focuses on the acquisition of various elements of the offer for further use - regardless of whether they are acquired to fulfill the company's own needs or they are aimed to be re-sold.

In the second part of the thesis, I focus in detail on the selection of a supplier of a energy-related commodity - i.e. natural gas. The analysis focuses on the purchase and consequent supply of the commodity at the lowest possible price so that the overall trade is as cost effective as possible. The chapters are structured as consequent steps leading towards the selection of the supplier with the means of e-auction. These chapters (steps) are amended with concrete examples.

At the end of the thesis I evaluate the advantages of the dynamic online comparison of offers (including price estimates) through the means of e-auction.

Keywords: services, purchase, purchasing agent, purchase and sale, acquisition of services, e-auction, supplier, consumer, submit.

PODĚKOVÁNÍ

Děkuji Ing. Liborovi Kozubkovi za odborné vedení práce a poskytnutí cenných rad využitých pro její zpracování.

Dále také děkuji odbornému konzultantovi za vstřícnou spolupráci a poskytnutí potřebných informací a materiálů.

Obsah:

Úvod	4
1. Význam přípravy a realizace nákupů ve firmě	6
2. Metody výběru dodavatelů	8
3. Rozhodovací procesy při výběru dodavatelů	8
4. Současný stav výběru dodavatele zemního plynu ve firmě CAMPA, a.s.	16
4.2 Analýza dosavadního způsobu výběru dodavatele zemního plynu	17
4.3 Vyhodnocení dosavadního způsobu výběru dodavatele zemního plynu	18
5. Návrh nového způsobu výběru dodavatele zemního plynu ve firmě CAMPA, a.s. ..	18
5.2 Specifikace poptávky na dodávku zemního plynu	20
5.3 Realizace výběrového řízení.....	24
5.4 Rozhodnutí o vítězném dodavateli	28
5.5 Uzavření dodavatelské smlouvy	29
6. Hodnocení přínosu nového způsobu výběru dodavatele zemního plynu	29
Závěr	30
Seznam použitých zkratk	32
Seznam použité literatury	33
Seznam příloh	34
Seznam obrázků	34
Seznam tabulek	34

Úvod

Rozvoj tržní ekonomiky a přechod ke konkurenčnímu prostředí v České Republice za poslední dvě desetiletí, přinesl i vznik liberalizovaného trhu s nejrůznějším zbožím a službami. Firma pro svou činnost potřebuje kromě kapitálu, investičních prostředků a pracovníků určité prostředky, aby mohla být kvalitní a funkční firmou. Mezi tyto prostředky můžeme zařadit

- nákup materiálu, nástroje a nářadí pro zpracování materiálu, spotřební materiál (PC, kancelářské potřeby), komunikační prostředky, dopravní prostředky
- energie
- služby, provoz komunikačních prostředků

Toto zboží a služby je nutno pro chod firmy určitým způsobem pořizovat či nakupovat. Podíl těchto položek tvoří většinou více než polovinu celkových nákladů, proto je výběr správného dodavatele ve firmě tak důležitým.

Cílem této bakalářské práce - analýzy možností přístupů o nejlepší nabídce dodavatele je ukázat, jak je možné efektivně využívat a zavést e-aukce do procesu výběru nevhodnějšího dodavatele. Současně je cílem ukázat způsob, jak zajistit ekonomickou efektivnost a snižování nákladů ve vybrané společnosti. V následujících kapitolách a dále také v příloze jsou pro ilustraci uvedeny příklady a ukázky z praxe. Z důvodu ochrany údajů jsou tyto příklady a ukázky záměrně pozměněny a skutečnosti, které by mohly poškodit popisovaný subjekt nebudou uvedeny (a to také z důvodu nepodstatnosti pro tuto práci). Příklady a ukázky ze stejných důvodů na sebe vzájemně nenavazují (především pak číselné hodnoty), což ovšem nijak neovlivňuje jejich ilustrační roli, ani vzájemnou analogii, která je nadále patrná.

V bakalářské práci se zaměřuji na výběr dodavatele jedné z energetických komodit a to zemního plynu. Poměrně nedávno nastala i plná liberalizace trhu s elektřinou i se zemním plynem a to v roce 2006. Trh s elektřinou a zemním plynem funguje na principu volného výběru dodavatele. Právo volby dodavatele plynu formou bezplatné změny mají všichni zákazníci již od 1. ledna roku 2007. Je jen na spotřebiteli, kterého si vybere. Jinak řečeno každý zákazník má právo si určit podle svých potřeb, ať už to je množství nebo cena svého dodavatele zemního plynu. Od roku 2008 začala na liberalizovaném trhu působit řada nových obchodníků s plynem, kteří díky své nabídce služeb a produktů již byli schopni konkurovat

tradičním plynárenským dodavatelům plynu. Od té doby dochází k výraznějšímu nárůstu změn dodavatelů plynu i v kategorii domácností.

Cena dodávky zemního plynu pro zákazníky na liberalizovaném trhu se skládá z jedné části z regulovaných cen (přeprava a distribuce plynu, služby operátora trhu). Tyto ceny stanovuje ERÚ-Energetický regulační úřad. Z druhé části z neregulované ceny za energii zemního plynu, která v sobě zahrnuje dodávku komodity zemního plynu, cenu za strukturování dodávky zemního plynu (vyrovnávání sezónních výkyvů uskladněním plynu v podzemních zásobnících plynu) a obchodní marži dodavatele plynu. U regulované ceny jsou ceny pevné a neměnné a jejich výši nemůže zákazník žádným způsobem ovlivnit ani určit výběrem dodavatele. Na rozdíl od neregulovatelné ceny, která tvoří až 70 % výsledné ceny dodávky zemního plynu, může zákazník ovlivnit právě volbou svého dodavatele plynu. Výše ceny tak závisí na nabídce jednotlivých dodavatelů plynu nebo poskytovatelů služeb.

1. Význam přípravy a realizace nákupů ve firmě

Nákup je jednou z nejdůležitějších funkcí podniku, představuje funkční činnost podniku, kterou začíná transformační proces v něm probíhající. Nákupem můžeme také rozumět činnost podniku s cílem dosažení hmotných i nehmotných vstupů do podniku. V dnešní době je nákup součástí každé firmy.

Nakupování má ve většině firem velmi významné a v mnoha směrech specifické postavení. O tom svědčí už například skutečnost, že mnozí z majitelů firem deleguje nákup na management podniků jako jednu z posledních aktivit a většinou si trvale ponechává významnou kontrolní roli v této oblasti řízení firmy. Stejně v oblasti rozpočtových organizací státní správy je nákup trvalým středem zájmu a zdrojem častých a někdy vážných problémů, které jsou mnohdy různým způsobem medializovány. Důvody jsou zřejmé a to, že podíl nakupovaných položek tvoří 40 - 60 % celkových nákladů ve výrobních organizacích a lze najít i obory, v nichž se tento podíl blíží mnohdy až 80 %. Každá, i kdyby jen malá úspora, pak může významně ovlivnit efektivnost podnikání. [2., GROS, GROSOVÁ]

Obecná ekonomická teorie předpokládá, že pro výrobu jsou nejdůležitějšími třemi vstupy: půda, práce, kapitál. V organizaci nakupujeme hmotné statky (provozní prostředky, materiál), zboží a služby, buď pro vlastní potřeby firmy nebo pro jejich další využití, ať už je to prodej organizacím či konečným spotřebitelům.

Předpokladem dobrého nákupu je jeden z hlavních faktorů - výběr dodavatele.

Nákupci podniku se mohou pohybovat nebo nakupovat na třech oblastech:

1. Obchodní trh (neboli trh zprostředkovatelů) – složen ze všech jednotlivců a organizací, které výrobky a služby nakupují za účelem prodeje nebo pronájmu se ziskem.
2. Průmyslový trh – tento trh zahrnuje vše, co se týká nákupu výrobků a služeb za účelem dalšího využití těchto komodit, tyto konečné produkty se buď dále prodávají, pronajímají anebo dodávají.
3. Státní trh – složen ze státních organizací, tyto organizace výrobky a služby nakupují či najímají pro plnění hlavních činností státu. Jsou určeny pro činnosti, které svou činností obhospodařují.

Trhy obecně bývají převážně orientované geograficky. Geograficky orientované jsou převážně z důvodu, u kterých nezanedbáváme umístění energetických zdrojů nebo surovin

(elektřina, zemní plyn, uhlí atd.). Pro nákupce není důležitá jen struktura trhu, ale v neposlední řadě také i počet účastníků na trhu.

V podniku se mohou naskytnout různé nákupčí situace, tyto situace bychom mohli rozdělit do třech základních skupin:

1. Nové nákupní situace, jejichž cílem je naplnění nových potřeb firmy či organizace. Zde se jedná o nákup nových služeb nebo materiálu.
2. Opakované neboli rutinní nákupní situace, jejichž cílem jsou opakované, pravidelné, či rutinní nákupy pro výrobu, pracovníky nebo se zde také zahrnuje pravidelné zajišťování oprav. Řadíme zde nákup materiálu pro základní sortiment, který podnik produkuje.
3. Modifikované nákupní situace, liší se od předchozích nákupních situací, jelikož se průběžně modifikují požadavky na kvalitu již už nakupovaného materiálu, výrobků, dílů, apod.. Jedná se zde o nákup daného typu, u něhož se mění v čase a podle potřeby určité rysy a požadavky. V případě modifikovaného nákupu je třeba identifikovat potenciál dodavatele.

[7., TOMEK, J., HOFMAN, J]

Proces nákupu dále můžeme dělit podle určitých specifíků:

- Investičních celků, do kterých řadíme např. stroje, výrobní linky, ...
- Ostatního zboží, do kterého řadíme např. díly, paliva, suroviny, energie, ...

Jestliže se v této bakalářské práci budeme zaměřovat na komoditu zemní plyn, bude se nás týkat proces nákupu podle určitých specifíků tj. ostatního zboží.

Cíle nákupu jsou většinou tyto [5., LUKOSZOVÁ]:

- Uspokojení potřeby
- Snížení nákladů nákupu
- Snížení rizika nákupu
- Zvýšení rychlosti nákupu
- Zvýšení flexibility nákupu
- Sledování nákupních cílů orientovaných na veřejné zájmy

2. Metody výběru dodavatelů

Hledání dodavatele – základní způsoby:

- a) doporučení kolegů
- b) reklama dodavatelů
- c) průzkum na internetu – ceníky dodavatelů
- d) poptávka na trhu – osobní jednání s jednotlivými vybranými dodavateli s konkrétní nabídkou ceny
- e) orientace nabídky na trhu – průzkum konkrétních dodavatelů a jejich nabídek v médiích
- f) oslovení současného dodavatele – za účelem nabídky nižší ceny, než je současná smluvní cena
- g) dynamickým porovnáním nabídkových cen oslovených dodavatelů formou e-aukce

3. Rozhodovací procesy při výběru dodavatelů

Rozhodování o dodavateli je velice důležitým, až velmi významným procesem, který se ve značné míře dotýká nákupů jednotlivých komodit v každé firmě. Rozhodování se stává složitějším procesem, pokud existuje v tomto procesu více možností nakupování a více zahrnutých potenciálních dodavatelů. V procesu rozhodování hraje roli kvalita volby, která má nemalý vliv na výši nákladů a tím přímo ovlivňuje finální výsledky hospodaření dané firmy.

Na procesu rozhodování o nejlepší nabídce dodavatele se rozhoduje o daném procesu nákupu v jeho jednotlivých fázích.

Při procesu rozhodování o nejlepší nabídce dodavatele nepomíjíme více či méně důležité faktory, kterými mohou být finanční náročnost, důležitost pro výrobu, finalizaci a prodej určitého výrobku. K těmto více či méně důležitým prvkům rozhodovacích procesů je podle povahy a významnosti při rozhodování zapotřebí přizvat určité specialisty, odpovědné manažery ekonomických, technických i obchodních útvarů.

Kompetence při procesu rozhodování jsou v dobře řízené firmě přesně definovány a členové rozhodovacího týmu mají alespoň jednu z níže uvedených funkcí:

- Funkce uživatelů (spotřebitelů) – zde je nutné identifikovat potřebu nákupu a ve finální fázi procesu rozhodování jsou nositeli dobrého, či případně špatného rozhodnutí
- Funkce poradců-ovlivňovatelů – tato skupina rozhodovacího týmu ovlivňuje proces rozhodování z pohledu upřesnění a specifikace dalších aspektů, např. z pohledu technologické zvládnutelnosti, kapacitní a profesní průchodnosti. Své místo zde má také vyjádření odborníků z oblasti řízení jakosti
- Funkce kontrolorů – plní funkci z pohledu zajištění objektivitu při procesu rozhodování, zamezují vzniku subjektivních zájmů (korupce, úplatky), jejich úloha roste s růstem objemu nákupu, o kterém se rozhoduje
- Funkce rozhodovatelů – neboli schvalovatelé, jsou členy rozhodovacího týmu, kteří mají „poslední slovo“ podle předem nastavených kompetenčních pravidel
- Funkce bezprostředně kupujících (nákupce) – člen rozhodovacího týmu, který přímo realizuje jednání s vybraným dodavatelem o dodávce, o smlouvě dle zadávacích pravidel, včetně obchodních a platebních podmínek

Členové rozhodovacího nákupního týmu vyhodnotí a posoudí návrhy (podané nabídky jednotlivých dodavatelů), postupně posoudí stanovená kritéria a zvolí počet podaných nabídek od jednotlivých dodavatelů pro další posouzení s využitím zvolené rozhodovací metody.

V závislosti na specifičnosti vybíraného zboží či služby a odborných znalostech členů výše uvedeného rozhodovacího týmu rozhoduje vedení dané společnosti o tom, zda výběr dodavatele jsou schopni vyřešit členové tohoto týmu, nebo zda je nutno využít služeb specializované odborné firmy, která jako poskytnutou službu tento výběr dodavatele provede a zadavateli ke konečnému rozhodnutí své doporučení předloží.

V případě, že se vedení dané společnosti rozhodne pro řešení výběru dodavatele využitím služeb specializované firmy, je nutné zjištění a ověření schopnosti této firmy poskytnout kvalifikovaný výstup z procesu výběru nejvhodnějšího dodavatele a to ve formě návrhu na rozhodnutí zadavatele.

Výběr poskytovatele této služby daná společnost řeší obvykle oslovením specializovaných firem, o jejichž dosavadní úspěšné činnosti již získala informace, případně oznámí svoji poptávku na poskytnutí uvedených služeb prostřednictvím médií, svých

webových stránek, či jinou formou. Ve své výzvě k podání nabídek uvede popis požadované služby a rovněž uvede kritéria, dle kterých bude posuzovat jednotlivé uchazeče a rozhodne o vítězné nabídce.

- Významným hodnotícím kritériem je odborná i organizační zdatnost a zabezpečení ochrany poskytnutých dat při jejich zpracování, prokázaná certifikací poskytovatele. (např. ČSN EN ISO 9001, ČSN ISO/IEC 27001, ...)
- Dalším významným hodnotícím kritériem je zkušenost při výběru dodavatele prokázaná referencemi o dosud provedených výběrech dodavatele.
- Ekonomickým hodnotícím kritériem je obvykle výše obrátu uchazeče v uplynulých účetních obdobích, vztahující se k provedeným službám výběru dodavatele předmětné komodity.
- Technické hodnotící kritérium obvykle představuje kvalifikované personální zázemí a technické vybavení, především software, certifikovaný pro realizaci výběru dodavatele předmětné komodity.
- Nejvýznamnějším hodnotícím kritériem za předpokladu splnění předchozích kritérií je nejnižší nabídková cena uchazeče

Na základě vyhodnocení těchto kritérií organizace rozhodne o dodavateli.

Formování dodavatelských nabídek pomocí aukcí

Obchodní vztahy mohou být tvořeny mezi určitými vrstvami, ať jsou to vrstvy dodavatelů, distributorů, prodejců a zákazníků. Mezi dvěma po sobě jdoucími vrstvami se uskutečňuje obchod neboli obchodování. Proto je zapotřebí vytvářet vztahy obchodování mezi těmito vrstvami, prodávajících a kupujících. Vytváření vztahů mezi těmito vrstvami je možno realizovat prostřednictvím aukcí.

Aukce jsou velice důležité tržní mechanismy pro alokaci výrobků a služeb. V dnešní době je velice mnoho trhů organizováno jakožto aukce. Aukce dostala svého místa a zájmu z hlediska ekonomického, tak využití Internetu. Aukce jsou soutěžní proces pro rozdělení zdrojů kupujícím, založený na předem určených pravidlech. Jsou to pravidla buď státem dané, nebo v rámci pravidel samotné internetové aukce. Pravidla mohou konkrétně definovat proces nabídek, způsob určení vítěze a finální dohodu. Aukce našli velké uplatnění také ve funkci vyhledávání. Aukce je možný proces pro vyjednávání mezi kupujícím a prodávajícím.

Stoupající popularita, zájem a požadavky e-byznysu stále více zapříčinily rostoucí zájem o tyto komplexní modely transakcí.

Druhy aukcí: kombinatorické aukce, standardní aukce, rezervní aukce, dvojité aukce.

- Kombinatorické aukce – (Cramton aj., 2006, de Vries, Vohra, 2003) jsou to takové aukce, ve kterých mohou dražitelé dávat nabídky a kombinaci položek tzv. balíčky. Výhody, které se tato aukce nabízí, je, že dražitel může vyjádřit svoje preference, to má za důsledek vysokou efektivnost jak ekonomickou, tak větších příjmu z aukcí.
- Standardní aukce - zde najdeme jediného prodávajícího, který prodává své zdroje většímu počtu zájemců, kupujících.
- Rezervní aukce – zde se jediný kupující snaží obstarat zdroje od většího počtu prodávajících, jak to bývá u nákupu.
- Dvojitá aukce – zde je jak větší počet kupujících, tak prodávajících. Tyto aukce se stávají stále populárnější, kde obě strany posílají nabídkové i poptávkové návrhy.[1., FIALA]

Elektronická aukce (e-aukce)

E-aukce je on-line výběr dodavatele ve sdíleném webovém prostředí, kde na zveřejňovanou nejlepší nabídku některého z dodavatelů mohou okamžitě ostatní účastníci výběrového řízení reagovat zlepšováním svých nabídek. Název „Elektronická aukce“ se na trhu ujal díky své procesní shodě s klasickou rezervní aukcí, kdy účastníci v kamenné aukční síni mohou pružně a operativně reagovat na změny aukčních nabídek aktualizovanou nabídkou. Dojde-li ke snížení ceny, může každý účastník e-aukce okamžitě reagovat a nahlásit lepší nabídku U e-aukcí účastníci nesedí jen v jedné místnosti, každý může být na jiném místě, kdekoliv ve světě na síti u svého počítače. E-aukce se využívají v současné době i u velkých a finančně náročných výběrových řízení.

Může se zdát, že na e-aukci je zapotřebí mnoho času, ale v praxi to tak ve skutečnosti není. Od počátku až do závěrečné fáze stačí jen několik dnů.

E-aukce funguje na základě sedmi fází: příprava, výzva k účasti ve výběrovém řízení, předložení nabídek, kontrola nabídek a kvalifikačních podmínek, soutěžení (E-aukce), vyhodnocení určení vítěze, protokoly.

Příprava - tato fáze procesu nám slouží k formulaci zadání, sumarizace poptávaných produktů, specifikace množství, kvality, určení podmínek dodávání, kontroly, fakturace, určení a zavedení požadované certifikace atd., v přípravné fázi je zahrnut i výběr konkrétních dodavatelů k oslovení a určení časového plánu E-aukce a způsob celkového hodnocení. Příprava je nejdůležitější částí, jelikož zde vzniká nějaký nápad a rozhodnutí co, kdy a na jak dlouho budu poptávat a s tím souvisí zpracování přesného zadání ve všech zmíněných podmínkách.

Výzva k účasti ve výběrovém řízení – v této fázi procesu informujeme dodavatele o pořádání e-aukce, kde jim zašleme předmět a obsah e-aukce a také podmínky jak k možnosti účasti, tak za kterých bude uskutečněna e-aukce. Vše odchází v elektronické podobě všem vybraným dodavatelům. Toto sdělení může být vyvěšeno i na internetových stránkách. V této fázi může také vyhlášovatel e-aukce uvést, za jakých podmínek nakupuje poptávanou komoditu v daném okamžiku, uvést podmínku, že pokud nabídka v E-aukci nebude lepší, nemá důvod měnit stávající smlouvu s ověřeným dodavatelem. Tato fáze je druhou nejdůležitější fází tohoto procesu, protože vybíráme budoucího a případného vítězného dodavatele.

Zde se standardně pozvou spíše dodavatelé, kteří jsou kvalifikovaní, osvědčení, kteří mají důvěru. V praxi se často používá takový postup ten, že vezmeme případné dva, tři konkurenty stávajícího dodavatele, samozřejmě můžeme vzít v úvahu i větší počet konkurentů a ty porovnáme se stávajícím dodavatelem.

Předkládání nabídek - v této části procesu oslovený dodavatel, pokud po seznámení se všemi podmínkami souhlasí, přímo v aplikaci aukční síně E-aukce klikne na „akceptuji“ dostane své přístupové heslo. Po přihlášení se mu otevře prostor e-aukční síně. V této síni má účastník e-aukce možnost vložit své nabídky. V této chvíli tohoto procesu vidí jen poptávku vyhlášovatele a svou zadanou nabídku.

Kontroly nabídek a kvalifikačních podmínek - můžeme tuto fázi nazvat také „mezikolo“, protože v této části jsou důležitým faktorem faktické kontroly, to znamená překontrolovat, že je nutné shodu poptávky s nabídkou, dále v obdržených dokumentech, ověřit doložení a kontrolu kvalifikačních požadavků na účastníky, resp. soutěžící účastníky. Po kontrole a případné opravě všech náležitostí, potvrdíme splňujícím dodavatelům den a hodinu začátku tzv. ostrého kola e-aukce.

Samotné soutěžení, v den a hodině určené v pozvánce se dodavatelům aktivuje on-line e-aukční systém, v této chvíli už vidí v aplikaci kromě své nabídky, také nejlepší nabízenou nabídku, pokud to není tento samotný dodavatel, tak některého z dalších účastníků - dodavatelů. Na toto je následná možná reakce v e-aukci upravením dosavadní své nabídky přímo on-line. Po uplynutí předem stanovené soutěžní doby je e-aukce ukončena automaticky, možnosti úpravy deaktivovány.

Vyhodnocení - určení vítěze, protokoly v této závěrečné fázi po ukončení e-aukce mohou účastníci vytisknout protokoly z e-aukce, ve kterých jsou zaznamenány jejich změny nabídek a komunikaci s vyhlášovatelem této e-aukce. Vyhlášovatel má k dispozici nejen protokoly výherce, ale také protokoly se změnami a hodnocením všech účastníků e-aukce. Vyhlášovatel v této chvíli ohlásí kolik času potřebuje na posouzení výsledků v soutěži a na vydání rozhodnutí o vítězném dodavateli.

Uchovávání dat z e-aukce

V jakési složce nazvěme si ji „skříňka“, jsou uložena všechna vstupní data a dále jsou zaznamenány provedené změny, vstupy oprávněných účastníků a chatová komunikace, která je s e-aukcí spojena. V této skříňce nelze udělat žádné dodatečné úpravy, ale v těchto záznamech je možno dohledat všechny jednotlivé kroky celého procesu e-aukce od zadání až po samotný závěr a vyhodnocení.

Mezi významné náklady výrobního procesu patří náklady na spotřebu energie. Proto se ve své bakalářské práci budu podrobněji zabývat snižováním nákladů výběrem nejvhodnějšího dodavatele jedné z energetických komodit a to zemního plynu.

Problematiku a pravidla trhu se zemním plynem v ČR vymezuje zákon č. 458/2000 Sb. energetický zákon v platném znění a vyhláška č. 365/2009 Sb. o pravidlech trhu s plynem v platném znění.

Podnikat v energetických odvětvích na území České republiky mohou za podmínek stanovených energetickým zákonem fyzické či právnické osoby pouze na základě licence udělené Energetickým regulačním úřadem.

Účastníky trhu s plynem jsou:

- a) výrobci plynu,
- b) provozovatel přepravní soustavy,
- c) provozovatelé distribučních soustav,
- d) provozovatelé podzemních zásobníků plynu,
- e) obchodníci s plynem,
- f) zákazníci,
- g) operátor trhu.

Hlavní pojmy trhu se zemním plynem:

- **distribuční soustavou** se rozumí vzájemně propojený soubor vysokotlakých, středotlakých a nízkotlakých plynovodů, plynovodních přípojek ve vlastnictví provozovatele distribuční soustavy a souvisejících technologických objektů, včetně systému řídicí a zabezpečovací techniky a zařízení k převodu informací pro činnosti výpočetní techniky a informačních systémů, na kterém zajišťuje distribuci plynu držitel licence na distribuci plynu; distribuční soustava je zřizována a provozována ve veřejném zájmu
- **provozovatel distribuční soustavy** je povinen zajistit distribuci plynu na základě uzavřených smluv a ve stanovené kvalitě a připojit k distribuční soustavě každého, kdo o to požádá a splňuje podmínky připojení.
- **odběrným místem** je místo, kde je instalováno odběrné plynové zařízení jednoho zákazníka, do něhož se uskutečňuje dodávka plynu měřená měřicím zařízením
- **plynovodem** se rozumí zařízení k potrubní dopravě plynu přepravní nebo distribuční soustavou
- **podzemním zásobníkem plynu** je plynové zařízení, včetně souvisejících technologických objektů a systému řídicí a zabezpečovací techniky a zařízení k převodu informací pro činnosti výpočetní techniky a informačních systémů, sloužící k uskladňování plynu

- **subjektem zúčtování** je účastník trhu s plynem, pro kterého operátor trhu na základě smlouvy o zúčtování odchylek provádí vyhodnocení, zúčtování a vypořádání odchylek

- **zákazníkem** je fyzická či právnická osoba odebírající plyn odběrným plynovým zařízením, které je připojeno k přepravní nebo distribuční soustavě nebo k těžebnímu plynovodu, která odebraný plyn pouze spotřebovává nebo přeúčtovává

Zákazník má právo na připojení svého odběrného plynového zařízení k přepravní nebo distribuční soustavě při dodržení podmínek připojení, pokud má k připojení souhlas vlastníka dotčené nemovitosti, volbu a bezplatnou změnu dodavatele plynu, dopravu dohodnutého množství plynu, pokud jej má smluvně zajištěn a pokud má na tuto činnost uzavřenu smlouvu s provozovatelem přepravní soustavy nebo distribuční soustavy a pokud to technické podmínky přepravní nebo distribuční soustavy umožňují,

- **operátor trhu** zahájil svoji činnost na poli plynárenství k 1. 1. 2010. Je povinen organizovat krátkodobý trh s plynem, uzavřít smlouvu o zúčtování odchylek, umožnit obchodovat s plynem na jím organizovaných trzích každému, kdo o to požádá a splňuje obchodní podmínky operátora trhu pro plynárenství

Operátor trhu spravuje číselníky registrovaných účastníků trhu s plynem, číselníky předávacích a

odběrných míst a další nezbytné údaje k identifikaci účastníků trhu s plynem a jednotlivých odběrných a předávacích míst. Pro číselníky se používá EIC kód stanovený operátorem trhu.

(viz Příloha č. 5 – metodika stanovení kódu EIC)

- **obchodník s plynem** má právo nakupovat plyn a prodávat jej ostatním účastníkům trhu s plynem, ukončit nebo přerušit dodávku plynu zákazníkovi při neoprávněném odběru plynu.

Licence na obchod s plynem se uděluje na dobu 5 let.

Energetický regulační úřad reguluje ceny za systémové služby, ceny za přepravu plynu, distribuci plynu a ceny za činnosti operátora trhu.

Ceny za komoditu zemní plyn a ceny za uskladnění a obchodování regulovány nejsou. Jsou to tedy ceny tržní a vhodnou formou výběru dodavatele plynu tak lze dosáhnout výrazného snížení nákladů za odebraný zemní plyn.

Smlouvy mezi účastníky trhu s plynem:

- **Smlouvou o dodávce plynu** se zavazuje obchodník s plynem dodávat účastníkovi trhu s plynem plyn vymezený množstvím a časovým průběhem a účastník trhu s plynem se zavazuje zaplatit za něj cenu. Součástí smlouvy o dodávce plynu musí být ujednání o odpovědnosti za odchylku.
- **Smlouvou o sdružených službách dodávky plynu** se zavazuje obchodník s plynem dodávat zákazníkovi plyn a zajistit na vlastní jméno a na vlastní účet alespoň jednu ze služeb přepravy plynu, distribuce plynu nebo uskladnění plynu a zákazník se zavazuje zaplatit za dodávku plynu cenu a za přepravu plynu nebo distribuci plynu cenu uplatněnou v souladu s cenovou regulací. Uzavřením smlouvy o sdružených službách dodávky plynu dochází k přenesení odpovědnosti za odchylku na výrobce plynu nebo obchodníka s plynem.
- **Smlouvou o připojení** se zavazuje provozovatel distribuční soustavy připojit k jím provozované distribuční soustavě zařízení žadatele pro odběr plynu a zajistit požadovanou kapacitu a žadatel se zavazuje uhradit podíl na oprávněných nákladech na připojení. Smlouva o připojení musí dále obsahovat technické podmínky připojení zařízení, typ měření a jeho umístění a termín a místo připojení zařízení.
- **Smlouvou o distribuci plynu** se zavazuje provozovatel distribuční soustavy zajistit na vlastní jméno a na vlastní účet přepravu plynu, rezervovat distribuční kapacitu a dopravit pro účastníka trhu s plynem sjednané množství plynu a účastník trhu s plynem se zavazuje zaplatit cenu uplatněnou v souladu s cenovou regulací za distribuci plynu, přepravu plynu a související služby. Smlouva o distribuci plynu musí obsahovat ujednání o závaznosti Řádu provozovatele distribuční soustavy, dobu trvání smlouvy, termín zahájení distribuce plynu, velikost rezervované kapacity, výčet předávacích míst, způsob měření distribuce plynu a jejího průběhu.

4. Současný stav výběru dodavatele zemního plynu ve firmě CAMPA, a.s.

4.1.1 Předmět činnosti firmy CAMPA, a.s.

CAMPA, a.s. byla zapsána do obchodního rejstříku dne 21. srpna 1995.

Předmětem podnikání je:

- Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona
- Výroba, instalace, opravy elektrických strojů a přístrojů, elektronických a telekomunikačních zařízení
- Projektová činnost ve výstavbě
- Koupě zboží za účelem jeho dalšího prodeje a prodej

4.2 Analýza dosavadního způsobu výběru dodavatele zemního plynu

Auditem současného stavu odběrů zemního plynu bylo zjištěno, že firma CAMPA, a.s. za účelem zajištění technologických procesů výroby a k vytápění objektů nakupovala dosud zemní plyn v průměrném ročním objemu 4 286 MWh.

Průměrné roční náklady na nákup uvedeného množství zemního plynu činily 5 463 872,- Kč.

V období před liberalizací trhu se zemním plynem v České republice nebylo možné vybírat dodavatele zemního plynu. Dodávky zemního plynu tak do r. 2006 realizoval pouze jeden dodavatel a ceny zemního plynu byly regulovány státem.

Po vzniku liberalizovaného trhu se zemním plynem v České republice nastalo období formování procesů výběru dodavatele zemního plynu a postupné zavádění právních norem, to vše na podporu urychlení zavádění liberalizace obchodu se zemním plynem do praktické realizace. Nejvýznamnějším mezníkem bylo rozhodnutí o úloze a povinnostech operátora trhu. Od roku 2008 tak bylo vytvořeno prostředí pro intenzivní využití možností výběru dodavatele zemního plynu všemi odběrateli jak v komerční sféře, veřejné sféře tak i v domácnostech.

V tomto období získalo rozhodnutím Energetického regulačního úřadu licenci mnoho obchodníků se zemním plynem, kteří dosud vyčkávali na vytvoření optimálních podmínek pro podnikání na trhu se zemním plynem.

CAMPA, a.s. od roku 2008 až dosud realizovala svůj výběr dodavatele zemního plynu formou poptávky a to oslovením vybraných licencovaných obchodníků s výzvou k podání cenové nabídky. Za tímto účelem nákupčí útvar každoročně zpracovával analýzu spotřeby zemního plynu v uplynulém období. Na základě plánu výroby a prognózy instalace nových spotřebičů zemního plynu vypracoval predikci spotřeby na každý další rok. Takto zpracovaný

plán spotřeby zemního plynu poskytoval ve své poptávce adresované osloveným licencovaným obchodníkům se zemním plynem.

Obdržené nabídky předběžně posuzoval a hodnotil nákupčí útvar a zpracovaný návrh na výběr budoucího dodavatele zemního plynu předával se svým doporučením rozhodovacímu týmu.

Rozhodovacím týmem byli následně pozváni k dalšímu jednání tři uchazeči, kteří podali nejnížší cenové nabídky. Po těchto jednáních, jejichž cílem bylo dosažení ještě nižší ceny, než byla uvedena v podaných nabídkách, tento rozhodovací tým rozhodoval o vítězné nabídce a vydal rozhodnutí a výběru dodavatele zemního plynu.

Na základě tohoto rozhodnutí byla následně podepsána smlouva o dodávkách zemního plynu na další roční období.

4.3 Vyhodnocení dosavadního způsobu výběru dodavatele zemního plynu

Dosavadní způsob výběru dodavatele zemního plynu je klasickou metodou, která přináší nákupčímu útvaru i rozhodovacímu týmu pocit, že tímto způsobem získají dodavatele s nejlepší nabídkovou cenou. Při jednáních se třemi zájemci, kteří byli vyhodnoceni jako nejvhodnější pro konečný výběr vítězného dodavatele však není záruka, že další zájemci nepřizvaní k závěrečnému jednání vyčerpali v první předložené nabídce své možnosti dalšího snížení ceny a lze očekávat, aby byli schopni své nabídkové ceny snížit natolik, že by v závěru mohli podat vítěznou nabídku.

5. Návrh nového způsobu výběru dodavatele zemního plynu ve firmě CAMPA, a.s.

U zemního plynu vycházíme z nákupní situace modifikované - nejedná se o změnu kvality, ale změnu ceny komodity, případně obchodních a platebních podmínek dodávky.

5.1 Analýza současného stavu odběrů zemního plynu v jednotlivých odběrných místech

- **Zpracování základních informací o současné spotřebě zemního plynu ve všech odběrných místech** - počet odběrných míst, jejich identifikace – tj. číslo odběrného místa, EIC kód, adresa odběrného místa, odebírané množství v odběrném místě s časovým rozložením spotřeby za období 12-ti měsíců, začlenění do kategorie odběru (maloodběr do

63 MWh/ročně, maloodběr 63 – 630 MWh/ročně, středoodběr 630 – 4200 MWh/ročně, velkoodběr nad 4200MWh/ročně), denní rezervovaná kapacita roční.

Příklad takového zpracování je uveden v příloze. Příloha č. 1 (tabulka z auditu).

- **Predikce spotřeby v období požadované dodávky** – kvalifikované stanovení předpokládané spotřeby na základě specifikace plánovaných změn v objemu výroby a specifikace plánovaných změn množství a příkonu spotřebičů odebírajících zemní plyn z daného odběrného místa.

Příklad takovéto predikce je uveden v příloze. Příloha č.2 (Budeme uvažovat, že se zvedne dodávka).

Analýza současného stavu obchodních a platebních podmínek

- **Získání informací o aktuálním smluvním vztahu se současným dodavatelem** – doba platnosti a účinnosti současné dodavatelské smlouvy, možnosti, formy a lhůty pro případné ukončení smluvního vztahu, sankce za případné porušení smluvních podmínek.

Na základě získaných informací formulování způsobu ukončení současného smluvního vztahu výpovědí s ohledem na výpovědní lhůtu v případě smlouvy sjednané na dobu neurčitou, nebo sdělením rozhodnutí o nepokračování ve smluvním vztahu v případě smlouvy sjednané na dobu určitou se smluvně stanovenou případnou možností její prolongace.

Příklad znění dodavatelské smlouvy je uveden v příloze. Příloha č. 3 (vzor dodavatelské smlouvy).

- **Informace o vlivu smluvních obchodních a platebních podmínek na ekonomické prostředí organizace** – počet, výše a termíny zálohových plateb, období pro zúčtování dodávek, lhůty splatnosti faktur,

CAMPA, a.s. vzhledem ke svému plynulému a vyváženému cash flow preferuje rozložení zálohových plateb na dvě zálohy vždy k 10. a 20. dni v měsíci. Výše každé zálohy musí činit 30 % předpokládané měsíční fakturace, odvozené z plánovaného odběru zemního plynu v příslušném měsíci. Měsíční zúčtovací fakturu se zaúčtováním uhrazených záloh je připravena akceptovat se lhůtou splatnosti 30 dnů ode dne jejího doručení.

5.2 Specifikace poptávky na dodávku zemního plynu

- **Formulace požadovaných podmínek pro uzavření nového smluvního vztahu s vítězným dodavatelem** – obchodní a platební podmínky:

- Platební podmínky odběrných míst s ročním odběrem nad 630 MWh/rok:

Platba za sdružené služby dodávky zemního plynu bude hrazena za každý jednotlivý kalendářní měsíc a za jednotlivé odběrné místo na základě písemného vyúčtování (dále jen „Faktura“). Na základě platebního kalendáře – daňového dokladu, budou dodavateli uhrazeny dvě zálohy a to k 10. a 20. dni v každém měsíci a to každá ve výši 30% z předpokládané výše měsíční platby. Doplatek měsíční platby bude zaplacen dodavateli na základě konečného vyúčtování – zúčtovací faktury, v níž budou zúčtovány řádně zaplacené zálohy. Zúčtovací faktury je dodavatel povinen vystavit vždy nejpozději do 15. kalendářního dne měsíce následujícího po měsíci, v němž byla dodávka zemního plynu realizována. Faktura je splatná do 30 dní ode dne doručení. Dnem zaplacení se rozumí den odeslání platby adresátovi. Případně-li den odeslání na den pracovního klidu, rozumí se dnem odeslání první následující pracovní den. Faktura, resp. zálohová faktura, musí mít veškeré náležitosti daňového dokladu ve smyslu zákona o dani z přidané hodnoty.

- Platební podmínky odběrných míst s ročním odběrem pod 630 MWh/rok:

Cena za sdružené služby dodávky zemního plynu bude hrazena v režimu dle návrhu dodavatele.

- Dodavatel bude vystavovat zadavateli souhrnnou fakturu i předpis zálohových plateb za všechna jeho odběrná místa s přiloženým vyúčtováním jednotlivých odběrných míst.

- Zadavatel může požadovat a dodavatel se pro tento případ zavazuje zasílat veškeré vyúčtování a fakturaci formou elektronických prostředků.

- V případech zrušení odběrného místa, zejména z důvodu převodu vlastnických práv k odběrnému místu, odstranění odběrného místa, demolice, zničení živelnou pohromou, je zadavatel oprávněn ukončit smluvní vztah s dodavatelem k danému odběrnému místu

nejpozději do 30 dnů ode dne oznámení dodavateli o zrušení odběrného místa, a to bez nároku na finanční kompenzaci ze strany dodavatele.

- Dodavatel se zavazuje jménem a na účet zadavatele učinit veškeré potřebné právní kroky vedoucí k ukončení všech stávajících smluvních vztahů týkajících se dodávek zemního plynu do odběrných míst, a to tak, aby odběr zemního plynu od stávajícího dodavatele skončil dne 1. 7. 2011 do 6:00 hod. Podmínkou splnění povinnosti uvedené v tomto ustanovení bude vystavení písemného zplnomocnění k požadovanému úkonu ze strany zadavatele, a to neprodleně po podpisu dodavatelské smlouvy.

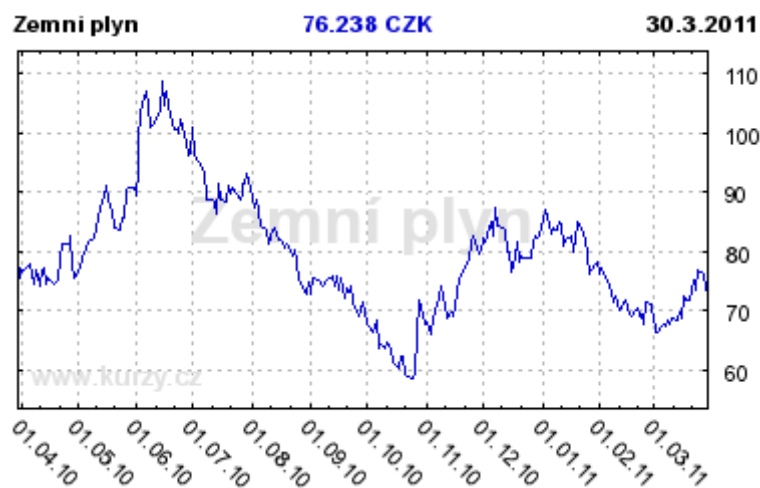
- Z důvodu provozních potřeb se může v průběhu smluvního období počet měřících nebo odběrných míst zadavatele změnit, a to jak zrušením stávajících, tak zřízením nových odběrných míst. Dodavatel bude i pro tyto případy garantovat nabídnuté jednotkové ceny a neprodleně po oznámení o zřízení nového odběrného místa zahájí dodávku za podmínek sjednaných v rámci tohoto výběrového řízení.

- Dodavatel si nebude nárokovat jakékoli sankce za překročení či neodebrání předpokládaného množství odběru zemního plynu. Sankcí se rozumí rovněž navýšení již vysoutěžené smluvní ceny sjednané v dodavatelské smlouvě na základě výsledku elektronické aukce.

Vytvoření zadávacích podmínek poptávky

- **Stanovení požadovaného období pro realizaci dodávek a tedy platnosti dodavatelské smlouvy** – s ohledem na předpokládaný vývoj cen na trhu, s ohledem na případnou neurčitost dlouhodobého plánování spotřeby.

Obr.1 - Přehled vývoje cen na trhu se zemním plynem v ČR.



Predikce následného vývoje cen je vzhledem k výskytu neočekávaných zvrátů v mezinárodním měřítku velmi obtížná a z tohoto důvodu je výhodnější stanovovat období smluvních dodávek na dobu jednoho roku s cílem omezit na nejmenší míru dopady těchto změn na sjednanou cenu komodity.

- **Stanovení plánovaných objemů spotřeby jednotlivých odběrných míst v období platnosti dodavatelské smlouvy** – zpracování předpokladu měsíčních hodnot odběrů jednotlivých odběrných míst, zpracování předpokladu maximálního denního odběru s ohledem na příkon a provozování instalovaných spotřebičů (denní rezervovaná kapacita roční), zpracování souhrnného předpokladu celkového odběru ve všech odběrných místech na celé období dodávky v členění dle kategorií maloodběr, střední odběr a velkoodběr (viz Příloha č.2).

Předmět plnění dodávky:

- Dodávka zemního plynu (maloodběr - do 630MWh/ročně)

Předmětem dodávky je fyzická dodávka zemního plynu do odběrných míst zadavatele s ročním odběrem pod 63 MWh a od 63 MWh do 630 MWh, jež jsou uvedena v Příloze této zadávací dokumentace, dodavatelem, s převzetím závazku zadavatele odebrat zemní plyn z plynárenské distribuční soustavy, včetně přenesení odpovědnosti za odchylku na dodavatele podle zákona č. 458/2000 Sb., o podmínkách podnikání a o výkonu státní správy v energetických odvětvích (energetický zákon), ve znění pozdějších předpisů, vyhlášky

č. 365/2009 Sb., o Pravidlech trhu s plynem, ve znění pozdějších předpisů, a ve smyslu vyhlášek Energetického regulačního úřadu v platném znění.

Celková předpokládaná dodávka zemního plynu v rámci maloodběru, tj. pro 6 odběrných míst, je v plánovaném celkovém množství 906 MWh za období od 01.07.2011 06:00 hod. do 1.7.2012 06:00 hod.

Celková denní rezervovaná pevná kapacita roční za všechna odběrná místa maloodběru činí 8 092 m³.

- Dodávka zemního plynu (středoodběr a velkoodběr – nad 630MWh/ročně)

Předmětem dodávky je fyzická dodávka zemního plynu do odběrných míst zadavatele s ročním odběrem od 630 MWh do 4200 MWh a nad 4200 MWh, jež jsou uvedena v Příloze této zadávací dokumentace, dodavatelem, s převzetím závazku zadavatele odebrat zemní plyn z plynárenské distribuční soustavy, včetně přenesení odpovědnosti za odchylku na dodavatele podle zákona č. 458/2000 Sb., o podmínkách podnikání a o výkonu státní správy v energetických odvětvích (energetický zákon), ve znění pozdějších předpisů, vyhlášky č. 365/2009 Sb., o Pravidlech trhu s plynem, ve znění pozdějších předpisů, a ve smyslu vyhlášek Energetického regulačního úřadu v platném znění.

Celková předpokládaná dodávka zemního plynu v rámci středoodběru a velkoodběru, tj. pro 4 odběrná místa, je v plánovaném celkovém množství 3612 MWh za období od 01.07.2011 06:00 hod. do 01.07.2012 06:00 hodin.

Celková denní rezervovaná pevná kapacita roční za všechna odběrná místa středoodběru a velkoodběru činí 19 900 m³.

.

Tab č. 1: Tabulka pro zadání nabídkových cen

Tabulka nabídkových cen pro zadávací řízení			
Dodávka zemního plynu pro CAMPA, a.s. na období od 1.7.2011 do 1.7.2012	Množství v měrných jednotkách (MWh) (m3)	nabídková cena (Kč/MWh)	Celková roční hodnota (Kč)
Roční spotřeba zemního plynu z odběrných míst pod 63MWh	62	630	39 060
Roční spotřeba zemního plynu z odběrných míst od 63MWh do 630MWh	844	550	464 200
Roční spotřeba zemního plynu z odběrných míst od 630MWh do 4 200MWh	3 612	530	###
Roční spotřeba zemního plynu z odběrných míst nad 4 200MWh	0	0	0
Denní rezervovaná pevná kapacita roční (m3)	27 992	58	###
Celková roční cena zakázky je rozhodující pro hodnocení pořadí uchazečů a určení vítěze			###
Osoba zodpovědná za e-aukci:			
Mobilní telefon:			
E-mail:			

5.3 Realizace výběrového řízení

Výzva k podání nabídek – subjekt provádějící výběr dodavatele zemního plynu osloví licencované dodavatele. Z tohoto seznamu použije pro oslovení ty licencované dodavatele, jejichž působnost není omezena na obchodování v určitém prostředí (obchodní a průmyslové zóny). Neoslovuje licencované obchodníky, kteří nemají sjednanou odpovědnost za odchylky. V případě dodávek od těchto obchodníků by se musel odpovědnost za odchylky nést

odběratel, což by vyžadovalo vysoce kvalifikovaný personál s výraznou kompetencí pro řízení spotřeby zemního plynu odběratele. Ve výzvě musí být uveden termín pro doručení nabídek, prokázání kvalifikace a musejí být stanoveny přesné zadávací podmínky poptávky zemního plynu.

Příklad některých držitelů licence dodavatelů zemního plynu:

- RWE Energie, a.s.
- Severomoravská plynárenská, a.s.
- BOHEMIA ENERGY entity s.r.o.
- LAMA INVESTMENTS a.s.
- CENTROPOL ENERGY, a.s.
- Jihomoravská plynárenská, a.s.
- Západosmoravská energetická, s.r.o.
- Pragoplyn, a.s.
- Česká energie, a.s.
- Východočeská plynárenská, a.s.
- Lumius, spol. s r.o.
- ČEZ Prodej, s.r.o.
- České Energetické Centrum a.s.
- E.ON Energie, a.s.
- RSP Energy a.s.
- CONTE spol. s r.o.
- Lumen Energy a.s.
- Pražská plynárenská, a.s.
- Gas International s.r.o.
- ELIMON a.s.
- HALIMEDES, a.s.
- BICORN s.r.o.

Držitelů licence na obchod s plynem s možností dodávat plyn zákazníkům včetně domácností v České republice je více, ke dni 1. ledna 2011 bylo vydáno 122 licencí na obchod s plynem. Aktuální seznam držitelů licence na obchod včetně kontaktních údajů naleznete na internetových stránkách Energetického regulačního úřadu v sekci: Licence – informace o držitelích.

Prokázání kvalifikačních předpokladů uchazeče

K prokázání základní kvalifikace jednotlivých uchazečů jsou uchazeči o dodávku povinni společně s nabídkou prokázat splnění níže uvedené kvalifikace, a to výpisem ze seznamu kvalifikovaných dodavatelů nebo certifikátem vydaným v rámci systému certifikovaných dodavatelů, případně doložit splnění kvalifikace čestným prohlášením o splnění základních kvalifikačních předpokladů.

Splnění profesních kvalifikačních předpokladů uchazeč prokáže tím, že doloží:

- kopii rozhodnutí o udělení licence na obchod se zemním plynem dle zákona č. 458/2000 Sb. v platném znění a vyhlášky č. 426/2005 Sb., kterou se stanoví podrobnosti udělování licencí pro podnikání v energetických odvětvích;
- kopii výpisu z obchodního rejstříku, výpis nesmí být k poslednímu dni, ke kterému má být prokázáno splnění kvalifikace, starší 90 kalendářních dnů.

Splnění ekonomických a finančních kvalifikačních předpokladů uchazeč prokáže tím, že doloží:

- údaj o obratu dodavatele ve vztahu k předmětu dodávky za minulý rok (prodej zemního plynu); uchazeč je povinen prokázat splnění tohoto kritéria formou čestného prohlášení, přičemž minimální úroveň požadovaného obratu za minulý rok musí činit alespoň 20 mil. Kč;

Splnění technických kvalifikačních předpokladů uchazeč prokáže tím, že doloží:

- seznam min. pěti významných dodávek zemního plynu v období posledních tří let s objemem v hodnotách nad 4 mil. Kč

Požadavky na jednotné zpracování nabídky v listinné podobě

Uchazeč je povinen doložit v samostatné uzavřené obálce (odděleně od dokumentů prokazujících splnění kvalifikace) zadavateli ve lhůtě pro podání nabídek tyto dokumenty:

- **Vzorový závazný návrh smlouvy** o sružených službách dodávky zemního plynu pro maloodběr podepsaný oprávněnou osobou (oprávněnými osobami), v němž budou uvedeny nabídkové ceny, které budou následně zadány jako vstupní ceny do elektronické aukce.

- **Vzorový závazný návrh smlouvy** o sdružených službách dodávky zemního plynu pro středoodběr a velkoodběr podepsaný oprávněnou osobou (oprávněnými osobami), v němž budou uvedeny nabídkové ceny, které budou následně zadány jako vstupní ceny do elektronické aukce.

- **Identifikační údaje uchazeče** (včetně e-mailové kontaktní adresy)

- **Čestné prohlášení o akceptaci obchodních a platebních podmínek zadavatele**, podepsané osobou oprávněnou jednat jménem nebo za uchazeče

- **Zadávací lhůta**, tj. lhůta, po kterou jsou uchazeči svými nabídkami vázáni, trvá do uzavření dodavatelské smlouvy.

Požadavky na jednotné zpracování následné nabídky v elektronické podobě

V souladu se „Systémovým dokumentem pro účast v elektronické aukci“ (viz Příloha č. 4) uchazeč, jehož nabídka nebyla v rámci předběžného hodnocení vyřazena, podá následně do elektronického nástroje v aplikaci e-aukce v aukční síni nabídkové ceny, které uvedl ve své listinné nabídce.

Příjem nabídek – subjekt provádějící výběr (CAMPA, a.s.) přijímá do stanoveného termínu nabídky jednotlivých zájemců o dodávky

Posuzování nabídek – splnění kvalifikačních podmínek – všechny podané nabídky se následně podrobí přezkoumání splnění kvalifikačních požadavků:

ekonomických (dosažený obrat v obchodování se zemním plynem v předchozích letech)

technických (realizace minimálně pěti dodávek zemního plynu ve srovnatelném objemu)

udělení licence obchodníka se zemním plynem (uděluje energetický regulační úřad – ERÚ)

reference o dosud realizovaných dodávkách zemního plynu obchodníkem

doklad o skutečnosti, že dodavatel je subjektem zúčtování odchylek

výpis ze seznamu kvalifikovaných dodavatelů (seznam kvalifikovaných dodavatelů vede Ministerstvo pro místní rozvoj)

Předběžné hodnocení podaných nabídek

Posuzuje se:

- soulad nabídky se zadávacími podmínkami poptávky (požadované množství, kvalita, struktura, časové rozložení dodávek, obchodní a platební podmínky)
- hledisko ekonomické výhodnosti (poměr ceny a dodržení zadávacích podmínek)

Po vyhodnocení splnění kvalifikace se zkoumají podané nabídky ve smyslu souladu se zadanými požadavky na odebírané množství, období dodávky, obchodní a platební podmínky a nabídnutou cenou. Po zjištění souladu se zadanými podmínkami dodávky zařadí subjekt provádějící výběr uchazeče o dodávku do účasti v elektronické aukci.

Základním a jediným konečným kritériem pro výběr budoucího dodavatele formou dynamického porovnání nabízených cen prostřednictvím elektronické aukce je dosažení nejnížší nabízené ceny.

Dynamické porovnání nabídkových cen formou elektronické aukce – je formou nabízení cen prostřednictvím elektronické aukce a dosažení nejnížší nabízené ceny.

- Oslovení dodavatelů splňujících požadovanou kvalifikaci s výzvou k účasti v elektronické aukci.
- Průběh elektronické aukce využitím speciálního software.
- Otisk aukční síně, vyhodnocení elektronické aukce s doporučením nejvhodnější nabídky.

5.4 Rozhodnutí o vítězném dodavateli

Rozhodnutí o výběru dodavatele - na základě dynamického porovnání nabídkových cen formou elektronické aukce této závěrečné fáze procesu výběru rozhodne subjekt provádějící výběr o vítězi tohoto výběrového řízení. Toto své rozhodnutí sdělí vybranému dodavateli i všem ostatním uchazečům.

Jediným kritériem této fáze je nejnížší nabídková cena

5.5 Uzavření dodavatelské smlouvy

Vítězný zájemce předloží zadavateli dodavatelskou smlouvu v souladu se zadávacími podmínkami a s případně vzájemně dohodnutými drobnými úpravami. Po oboustranném podpisu smlouvy následně dodavatel realizuje nutné kroky k úspěšnému zahájení dodávky od sjednaného termínu.

Pakliže dojde k uzavření nové dodavatelské smlouvy na dobu určitou, např. na 1 rok, bude se zde jednat o každoroční opakovaný rozhodovací proces.

6. Hodnocení přínosu nového způsobu výběru dodavatele zemního plynu

Použitím popsaného nového způsobu výběru nejvhodnějšího dodavatele zemního plynu je dosaženo nejen nejnižší ceny na trhu se zemním plynem v ČR v daném čase, ale i minimálního personálního zatížení zaměstnanců a jednoznačně transparentního postupu bez možnosti vzniku korupčního prostředí.

Závěr

Nákup je jednou z nejdůležitějších funkcí firmy. V dnešní době je součástí činností každé firmy. Podíl nakupovaných složek může tvořit 40-80% celkových nákladů, což znamená, že každá úspora přímo ovlivňuje efektivnost podnikání. Předpokladem dobrého nákupu je klíčovým faktorem **výběr dodavatele**. V procesu rozhodování hraje roli kvalita volby, která má nemalý vliv na výši nákladů a tím přímo ovlivňuje finální výsledky hospodaření dané firmy.

Mezi významné náklady výrobního procesu patří náklady na spotřebu energie, a proto se ve své bakalářské práci podrobněji zabývám snižováním nákladů výběrem nejvhodnějšího dodavatele jedné z energetických komodit a to zemního plynu.

Podnikat v energetických odvětvích na území České republiky mohou za podmínek stanovených energetickým zákonem fyzické či právnické osoby pouze na základě licence udělené ERÚ-Energetickým regulačním úřadem. Energetický regulační úřad reguluje ceny za systémové služby, ceny za přepravu plynu, distribuci plynu a ceny za činnosti operátora trhu. Ceny za komoditu zemní plyn a ceny za uskladnění a obchodování regulovány nejsou. Jsou to tedy ceny tržní a vhodnou formou výběru dodavatele plynu tak lze dosáhnout výrazného snížení nákladů za odebraný zemní plyn.

Co se týče problematiky a pravidel liberalizovaného trhu řešení výběru dodavatele se zemním plynem v ČR, před které jsem byla při zpracování této bakalářské práce postavena, vymezuje zákon č. 458/2000 Sb. energetický zákon v platném znění a vyhláška č. 365/2009 Sb. o pravidlech trhu s plynem v platném znění.

V bakalářské práci jsem sestavila postup výběru nejlepšího dodavatele prostřednictvím **e-aukce**. Tento postup je souhrnem po sobě jdoucích kroků. Tyto kroky tvořící celkový proces a je nutné je vykonat, aby vedly k danému cíli a bylo dosaženo minimálních nákladů na nákup této komodity v požadovaném množství. **Dynamické porovnání nabídkových cen formou elektronické aukce** je formou nabízení cen prostřednictvím elektronické aukce a dosažení nejnižší nabízené ceny v daném čase a na daném místě. Může se zdát, že na e-aukci je zapotřebí mnoho času, ale v praxi to tak skutečně není. Projít celým procesem trvá jen několik dnů. Tento proces má jednoznačně antikorupční řešení výběru dodavatele a proto je velice vhodný, na rozdíl od klasických metod výběru dodavatele. Proto můj názor zastává přesvědčení, že tento způsob výběru dodavatele je a bude do budoucna nejefektivnějším

způsobem, jak minimalizovat náklady ve veřejné i komerční sféře. Celý proces je velice dobrý a o ekonomické efektivnosti není zcela žádných pochyb, počáteční investice jsou sice nedílnou součástí, ať jsou to finanční nebo časové, ale jejich návratnost je zcela jistá

V bakalářské práci jsem některé kroky podložila příklady a ukázkami z praxe. Z důvodů omezení, které jsem uvedla v úvodu, jsou tyto kroky pouze obecné, přesto mají svou ilustrační hodnotu a jsou vodítkem pro čtenáře, se v daném problému lépe orientovat.

SEZNAM POUŽITÝCH ZKRATEK

Č.	číslo
ERÚ	Energetický regulační úřad
ISO	International Organization for Standardization – Mezinárodní organizace pro standardizaci
Kč	Korun českých
Měs.	Měsíc
MWh	Megawatthodina je jednotka energie. 1 GWh = 1000 MWh
Např.	například
Tab.	Tabulka
Tj.	tj.
%	Procento

Použitá literatura:

1. Prof. RNDr. Ing. FIALA, P. CSc., MBA: *Dynamické dodavatelské sítě*. 1. vyd. Praha: Edition Profesional publishing, 2009, ISBN 978-80-7431-023-2
2. GROS, I., GROSOVÁ, S.: *Tajemství moderního nákupu*. 1.vyd. Praha: VŠCHT, Praha, 2006. ISBN 80-7080-589-6
3. Prof. Ing. LÍBAL, V., CSc., Ing. KUBÁT, CSc.: *ABC logistiky v podnikání*, Praha:tiskárna NADAS – AFGH s.r.o., 1994, ISBN 80-85884-11-9
4. LUKOSZOVÁ, X. *Nákup a jeho řízení* 1.vyd. Brno: COMPUTERS PRESS, 2004. ISBN 80-21-0174-6
5. NENADÁL, J.: *Management a partnerství s dodavateli: Nové perspektivy firemního nakupování*. Praha: Management Press, 2006. ISBN 80-7261-152-6
6. KAPLAN, M., ZRNÍK, J., a kolektiv, *Firemní nákup a e-aukce*, 1.vyd., Praha: vydala Grada Publishing, a.s., 2007. ISBN 978-80-247-2002-9
7. TOMEK, J., HOFMAN, J.: *Moderní řízení nákupu podniku*. 1. vyd. Praha: Tiskárny Havlíčkův Brod a.s. 1999, ISBN80-85943-73-5.
8. KOPPELMANN, U., LUMBE, H. J.: *Prozessorientierte Beschaffung*, Schaffer-Poeschel Verlag, Stuttgart 1994
9. PIRKKO ÖSTRING, *Profit-focused supplier management:How to identify risks and recognize opportunities*, AMACOM Div American Mgmt Assn, 2004.
10. SCHEUING, E. E.: *Purchasing Management*, Prentice-Hall, Englewood Cliffs, 1989
11. *Firemní dokumentace společnosti podnikající jako poskytovatel v daném oboru.*(Nemám oprávnění uvádět název této společnosti, která si z komerčních důvodů nepřeje být v mé práci jmenována).
12. *Informace o energetickém regulačním úřadu* (online) Dostupné na http://www.eru.cz/dias-read_article.php?articleId=265
13. (2) *Portál o veřejných zakázkách a koncesích*. Dostupné na <http://www.portal-vz.cz/Information-System-on-Public-Contracts/List-of-Approved-Economic-Operators>
14. *Portál o veřejných zakázkách a koncesích. Seznam certifikovaných dodavatelů viz.příloha*. Dostupné na <http://www.portal-vz.cz/Information-System-on-Public-Contracts/List-of-Systems-of-Certified-Economic-Operators>

Přílohy:

Příloha č. 1 - Tabulka z auditu současného stavu spotřeby

Příloha č. 2 - Seznam odběrných míst s předpokládanými odběry

Příloha č.3 - Vzor dodavatelské smlouvy

Příloha č.4 - Systémový dokument e-aukce

Příloha č.5 - Pravidla EIC kódy

Obrázky:

Obr. č.1 - Přehled vývoje cen na trhu se zemním plynem v ČR

Tabulky:

Tab. č.1 - Tabulka pro podání nabídkových cen

IDENTIFIKACE ODBĚRNÉHO MÍSTA												ZÁKAZNÍK				
Pořadí/	List	EIC kód						Odběrné místo	obec	ulice/osada (nebo č. parcely)	č.p./č.or.	obchodní firma/název	IČ	Jméno statutární osoby	telefonický kontakt	e-mailový kontakt
1	27	Z	G	200	Z	12345	33	B	Praha	Krajní	791	FIRMA, ulice 123/1, Praha	12345678	Ing. Ladislav Kořen	123 456 789	koren@firma.cz
2	27	Z	G	200	Z	23456	21	B	Praha	Krajní	791	FIRMA, ulice 123/1, Praha	12345678	Ing. Ladislav Kořen	123 456 789	koren@firma.cz
3	27	Z	G	200	Z	34567	18	B	Praha	Jílová	29	FIRMA, ulice 123/1, Praha	12345678	Ing. Ladislav Kořen	123 456 789	koren@firma.cz
4	27	Z	G	200	Z	45678	42	B	Praha	Jílová	29	FIRMA, ulice 123/1, Praha	12345678	Ing. Ladislav Kořen	123 456 789	koren@firma.cz
5	27	Z	G	200	Z	56789	13	B	Kladno	Okrajová	125	FIRMA, ulice 123/1, Praha	12345678	Ing. Ladislav Kořen	123 456 789	koren@firma.cz
6	27	Z	G	200	Z	54321	25	B	Kladno	Okrajová	125	FIRMA, ulice 123/1, Praha	12345678	Ing. Ladislav Kořen	123 456 789	koren@firma.cz
7	27	Z	G	200	Z	65432	32	B	Kladno	Okrajová	125	FIRMA, ulice 123/1, Praha	12345678	Ing. Ladislav Kořen	123 456 789	koren@firma.cz
8	27	Z	G	200	Z	76543	18	B	Mělník	Polní	18	FIRMA, ulice 123/1, Praha	12345678	Ing. Ladislav Kořen	123 456 789	koren@firma.cz
9	27	Z	G	200	Z	87654	36	B	Mělník	Polní	18	FIRMA, ulice 123/1, Praha	12345678	Ing. Ladislav Kořen	123 456 789	koren@firma.cz
10	27	Z	G	200	Z	98765	27	B	Mělník	Polní	18	FIRMA, ulice 123/1, Praha	12345678	Ing. Ladislav Kořen	123 456 789	koren@firma.cz

DODAVATEL - Platný smluvní vztah					Kategorie odběru (pod 630 MWh/rok) (nad 630 MWh/rok)
název současného obchodníka	Platnost smlouvy (určilo-do., neurčito)	Výpovědní lhůta v měsících	Možné ukončení dodávky ke dni:	Distributor	
RWE, a.s..	1.7.2011, 6:00	1	1.7.2011	RWE GasNet, s.r.o.	nad 630 000
RWE, a.s..	1.7.2011, 6:00	1	1.7.2011	RWE GasNet, s.r.o.	nad 630 000
RWE, a.s..	1.10.2011, 6:00	1	1.10.2011	RWE GasNet, s.r.o.	nad 630 000
RWE, a.s..	1.10.2011, 6:00	1	1.10.2011	RWE GasNet, s.r.o.	nad 630 000
RWE, a.s..	neurčito	3	1.7.2011	RWE GasNet, s.r.o.	do 630 000
RWE, a.s..	neurčito	3	1.7.2011	RWE GasNet, s.r.o.	do 630 000
RWE, a.s..	neurčito	3	1.7.2011	RWE GasNet, s.r.o.	do 630 000
RWE, a.s..	neurčito	3	1.7.2011	RWE GasNet, s.r.o.	do 630 000
RWE, a.s..	neurčito	3	1.7.2011	RWE GasNet, s.r.o.	do 630 000
RWE, a.s..	neurčito	3	1.7.2011	RWE GasNet, s.r.o.	do 630 000

ÚDAJE Z FAKTURACE						ÚDAJE Z FAKTURACE					
Leden						Únor					
spotřeba za OM (kWh)	cena za kWh (Kč)	odebraný plyn celkem za OM (Kč)	denní rezervovaná pevná kapacita roční (m3)	cena za 1 m3 (Kč)	měsíční platba za přepřavu a uskladnění (Kč)	spotřeba za OM (kWh)	cena za kWh (Kč)	odebraný plyn celkem za OM (Kč)	denní rezervovaná pevná kapacita roční (m3)	cena za 1 m3 (Kč)	měsíční platba za přepřavu a uskladnění (Kč)
64 221,00	0,80000	51 376,80	4 800,00	65,00000	26 000,00	64 221,00	0,80000	51 376,80	4 800,00	65,00000	26 000,00
73 605,00	0,80000	58 884,00	5 000,00	65,00000	27 083,33	73 605,00	0,80000	58 884,00	5 000,00	65,00000	27 083,33
65 524,00	0,78000	51 108,72	4 900,00	65,00000	26 541,67	65 524,00	0,78000	51 108,72	4 900,00	65,00000	26 541,67
83 625,00	0,78000	65 227,50	5 200,00	65,00000	28 166,67	83 625,00	0,78000	65 227,50	5 200,00	65,00000	28 166,67
7 853,00	0,82000	6 439,46	865,00	83,00000	5 982,92	7 853,00	0,82000	6 439,46	865,00	83,00000	5 982,92
8 632,00	0,82000	7 078,24	1 100,00	83,00000	7 608,33	8 632,00	0,82000	7 078,24	1 100,00	83,00000	7 608,33
6 789,00	0,82000	5 566,98	750,00	83,00000	5 187,50	6 789,00	0,82000	5 566,98	750,00	83,00000	5 187,50
12 058,00	0,85000	10 249,30	1 820,00	78,00000	11 830,00	12 058,00	0,85000	10 249,30	1 820,00	78,00000	11 830,00
25 934,00	0,85000	22 043,90	2 562,00	78,00000	16 653,00	25 934,00	0,85000	22 043,90	2 562,00	78,00000	16 653,00
8 965,00	0,85000	7 620,25	995,00	78,00000	6 467,50	8 965,00	0,85000	7 620,25	995,00	78,00000	6 467,50

ÚDAJE Z FAKTURACE												
ÚDAJE Z FAKTURACE						ÚDAJE Z FAKTURACE						
Březen						Duben						
spotřeba za OM (kWh)	cena za kWh (Kč)	odebraný plyn celkem za OM (Kč)	denní rezervovaná pevná kapacita roční (m3)	cena za 1 m3 (Kč)	měsíční platba za přepravu a uskladnění (Kč)	spotřeba za OM (kWh)	cena za kWh (Kč)	odebraný plyn celkem za OM (Kč)	denní rezervovaná pevná kapacita roční (m3)	cena za 1 m3 (Kč)	měsíční platba za přepravu a uskladnění (Kč)	
64 221,00	0,80000	51 376,80	4 800,00	65,00000	26 000,00	64 221,00	0,80000	51 376,80	4 800,00	65,00000	26 000,00	
73 605,00	0,80000	58 884,00	5 000,00	65,00000	27 083,33	73 605,00	0,80000	58 884,00	5 000,00	65,00000	27 083,33	
65 524,00	0,78000	51 108,72	4 900,00	65,00000	26 541,67	65 524,00	0,78000	51 108,72	4 900,00	65,00000	26 541,67	
83 625,00	0,78000	65 227,50	5 200,00	65,00000	28 166,67	83 625,00	0,78000	65 227,50	5 200,00	65,00000	28 166,67	
7 853,00	0,82000	6 439,46	865,00	83,00000	5 982,92	7 853,00	0,82000	6 439,46	865,00	83,00000	5 982,92	
8 632,00	0,82000	7 078,24	1 100,00	83,00000	7 608,33	8 632,00	0,82000	7 078,24	1 100,00	83,00000	7 608,33	
6 789,00	0,82000	5 566,98	750,00	83,00000	5 187,50	6 789,00	0,82000	5 566,98	750,00	83,00000	5 187,50	
12 058,00	0,85000	10 249,30	1 820,00	78,00000	11 830,00	12 058,00	0,85000	10 249,30	1 820,00	78,00000	11 830,00	
25 934,00	0,85000	22 043,90	2 562,00	78,00000	16 653,00	25 934,00	0,85000	22 043,90	2 562,00	78,00000	16 653,00	
8 965,00	0,85000	7 620,25	995,00	78,00000	6 467,50	8 965,00	0,85000	7 620,25	995,00	78,00000	6 467,50	

ÚDAJE Z FAKTURACE						ÚDAJE Z FAKTURACE					
Květen						Červen					
spotřeba za OM (kWh)	cena za kWh (Kč)	odebraný plyn celkem za OM (Kč)	denní rezervovaná pevná kapacita roční (m3)	cena za 1 m3 (Kč)	měsíční platba za převahu a uskladnění (Kč)	spotřeba za OM (kWh)	cena za kWh (Kč)	odebraný plyn celkem za OM (Kč)	denní rezervovaná pevná kapacita roční (m3)	cena za 1 m3 (Kč)	měsíční platba za převahu a uskladnění (Kč)
64 221,00	0,80000	51 376,80	4 800,00	65,00000	26 000,00	64 221,00	0,80000	51 376,80	4 800,00	65,00000	26 000,00
73 605,00	0,80000	58 884,00	5 000,00	65,00000	27 083,33	73 605,00	0,80000	58 884,00	5 000,00	65,00000	27 083,33
65 524,00	0,78000	51 108,72	4 900,00	65,00000	26 541,67	65 524,00	0,78000	51 108,72	4 900,00	65,00000	26 541,67
83 625,00	0,78000	65 227,50	5 200,00	65,00000	28 166,67	83 625,00	0,78000	65 227,50	5 200,00	65,00000	28 166,67
7 853,00	0,82000	6 439,46	865,00	83,00000	5 982,92	7 853,00	0,82000	6 439,46	865,00	83,00000	5 982,92
8 632,00	0,82000	7 078,24	1 100,00	83,00000	7 608,33	8 632,00	0,82000	7 078,24	1 100,00	83,00000	7 608,33
6 789,00	0,82000	5 566,98	750,00	83,00000	5 187,50	6 789,00	0,82000	5 566,98	750,00	83,00000	5 187,50
12 058,00	0,85000	10 249,30	1 820,00	78,00000	11 830,00	12 058,00	0,85000	10 249,30	1 820,00	78,00000	11 830,00
25 934,00	0,85000	22 043,90	2 562,00	78,00000	16 653,00	25 934,00	0,85000	22 043,90	2 562,00	78,00000	16 653,00
8 965,00	0,85000	7 620,25	995,00	78,00000	6 467,50	8 965,00	0,85000	7 620,25	995,00	78,00000	6 467,50

ÚDAJE Z FAKTURACE						ÚDAJE Z FAKTURACE					
Červenec						Spen					
spotřeba za OM (kWh)	cena za kWh (Kč)	odebraný plyn celkem za OM (Kč)	denní rezervovaná pevná kapacita roční (m3)	cena za 1 m3 (Kč)	měsíční platba za přepřavu a uskladnění (Kč)	spotřeba za OM (kWh)	cena za kWh (Kč)	odebraný plyn celkem za OM (Kč)	denní rezervovaná pevná kapacita roční (m3)	cena za 1 m3 (Kč)	měsíční platba za přepřavu a uskladnění (Kč)
64 221,00	0,80000	51 376,80	4 800,00	65,00000	26 000,00	64 221,00	0,80000	51 376,80	4 800,00	65,00000	26 000,00
73 605,00	0,80000	58 884,00	4 800,00	65,00000	26 000,00	73 605,00	0,80000	58 884,00	5 000,00	65,00000	27 083,33
65 524,00	0,78000	51 108,72	4 800,00	65,00000	26 000,00	65 524,00	0,78000	51 108,72	4 900,00	65,00000	26 541,67
83 625,00	0,78000	65 227,50	4 800,00	65,00000	26 000,00	83 625,00	0,78000	65 227,50	5 200,00	65,00000	28 166,67
7 853,00	0,82000	6 439,46	4 800,00	65,00000	26 000,00	7 853,00	0,82000	6 439,46	865,00	83,00000	5 982,92
8 632,00	0,82000	7 078,24	4 800,00	65,00000	26 000,00	8 632,00	0,82000	7 078,24	1 100,00	83,00000	7 608,33
6 789,00	0,82000	5 566,98	4 800,00	65,00000	26 000,00	6 789,00	0,82000	5 566,98	750,00	83,00000	5 187,50
12 058,00	0,85000	10 249,30	4 800,00	65,00000	26 000,00	12 058,00	0,85000	10 249,30	1 820,00	78,00000	11 830,00
25 934,00	0,85000	22 043,90	4 800,00	65,00000	26 000,00	25 934,00	0,85000	22 043,90	2 562,00	78,00000	16 653,00
8 965,00	0,85000	7 620,25	4 800,00	65,00000	26 000,00	8 965,00	0,85000	7 620,25	995,00	78,00000	6 467,50

ÚDAJE Z FAKTURACE						ÚDAJE Z FAKTURACE					
Září						Říjen					
spotřeba za OM (kWh)	cena za kWh (Kč)	odebraný plyn celkem za OM (Kč)	denní rezervovaná pevná kapacita roční (m3)	cena za 1 m3 (Kč)	měsíční platba za přepravu a uskladnění (Kč)	spotřeba za OM (kWh)	cena za kWh (Kč)	odebraný plyn celkem za OM (Kč)	denní rezervovaná pevná kapacita roční (m3)	cena za 1 m3 (Kč)	měsíční platba za přepravu a uskladnění (Kč)
64 221,00	0,80000	51 376,80	4 800,00	65,00000	26 000,00	64 221,00	0,80000	51 376,80	4 800,00	65,00000	26 000,00
73 605,00	0,80000	58 884,00	5 000,00	65,00000	27 083,33	73 605,00	0,80000	58 884,00	5 000,00	65,00000	27 083,33
65 524,00	0,78000	51 108,72	4 900,00	65,00000	26 541,67	65 524,00	0,78000	51 108,72	4 900,00	65,00000	26 541,67
83 625,00	0,78000	65 227,50	5 200,00	65,00000	28 166,67	83 625,00	0,78000	65 227,50	5 200,00	65,00000	28 166,67
7 853,00	0,82000	6 439,46	865,00	83,00000	5 982,92	7 853,00	0,82000	6 439,46	865,00	83,00000	5 982,92
8 632,00	0,82000	7 078,24	1 100,00	83,00000	7 608,33	8 632,00	0,82000	7 078,24	1 100,00	83,00000	7 608,33
6 789,00	0,82000	5 566,98	750,00	83,00000	5 187,50	6 789,00	0,82000	5 566,98	750,00	83,00000	5 187,50
12 058,00	0,85000	10 249,30	1 820,00	78,00000	11 830,00	12 058,00	0,85000	10 249,30	1 820,00	78,00000	11 830,00
25 934,00	0,85000	22 043,90	2 562,00	78,00000	16 653,00	25 934,00	0,85000	22 043,90	2 562,00	78,00000	16 653,00
8 965,00	0,85000	7 620,25	995,00	78,00000	6 467,50	8 965,00	0,85000	7 620,25	995,00	78,00000	6 467,50

ÚDAJE Z FAKTURACE						ÚDAJE Z FAKTURACE					
Listopad						Prosinec					
spotřeba za OM (kWh)	cena za kWh (Kč)	odebraný plyn celkem za OM (Kč)	denní rezervovaná pevná kapacita roční (m3)	cena za 1 m3 (Kč)	měsíční platba za přepřavu a uskladnění (Kč)	spotřeba za OM (kWh)	cena za kWh (Kč)	odebraný plyn celkem za OM (Kč)	denní rezervovaná pevná kapacita roční (m3)	cena za 1 m3 (Kč)	měsíční platba za přepřavu a uskladnění (Kč)
64 221,00	0,80000	51 376,80	4 800,00	65,00000	26 000,00	64 221,00	0,80000	51 376,80	4 800,00	65,00000	26 000,00
73 605,00	0,80000	58 884,00	5 000,00	65,00000	27 083,33	73 605,00	0,80000	58 884,00	5 000,00	65,00000	27 083,33
65 524,00	0,78000	51 108,72	4 900,00	65,00000	26 541,67	65 524,00	0,78000	51 108,72	4 900,00	65,00000	26 541,67
83 625,00	0,78000	65 227,50	5 200,00	65,00000	28 166,67	83 625,00	0,78000	65 227,50	5 200,00	65,00000	28 166,67
7 853,00	0,82000	6 439,46	865,00	83,00000	5 982,92	7 853,00	0,82000	6 439,46	865,00	83,00000	5 982,92
8 632,00	0,82000	7 078,24	1 100,00	83,00000	7 608,33	8 632,00	0,82000	7 078,24	1 100,00	83,00000	7 608,33
6 789,00	0,82000	5 566,98	750,00	83,00000	5 187,50	6 789,00	0,82000	5 566,98	750,00	83,00000	5 187,50
12 058,00	0,85000	10 249,30	1 820,00	78,00000	11 830,00	12 058,00	0,85000	10 249,30	1 820,00	78,00000	11 830,00
25 934,00	0,85000	22 043,90	2 562,00	78,00000	16 653,00	25 934,00	0,85000	22 043,90	2 562,00	78,00000	16 653,00
8 965,00	0,85000	7 620,25	995,00	78,00000	6 467,50	8 965,00	0,85000	7 620,25	995,00	78,00000	6 467,50

celkem za rok					Poznámka
ROČNÍ spotřeba (kWh)	ROČNÍ platba za spotřebu (Kč)	AKTUÁLNÍ demní rezervovaná pevná kapacita roční (m3)	ROČNÍ platba za přepravu a uskladnění (Kč)	ROČNÍ PLATBA CELKEM (Kč)	
770 652,00	616 521,60	4 800,00	312 000,00	928 522	
883 260,00	706 608,00	5 000,00	323 916,67	1 030 525	
786 288,00	613 304,64	4 900,00	317 958,33	931 263	
1 003 500,00	782 730,00	5 200,00	335 833,33	1 118 563	
94 236,00	77 273,52	865,00	91 812,08	169 086	
103 584,00	84 938,88	1 100,00	109 691,67	194 631	
81 468,00	66 803,76	750,00	83 062,50	149 866	
144 696,00	122 991,60	1 820,00	156 130,00	279 122	
311 208,00	264 526,80	2 562,00	209 183,00	473 710	
107 580,00	91 443,00	995,00	97 142,50	188 586	
				5 463 872	

IDENTIFIKACE ODBĚRNÉHO MÍSTA															ZÁKAZNÍK			DODAVATEL - Platný smluvní vztah			Kategorie odběru (pod 630 MWh/rok) (nad 630 MWh/rok)
Pořadí//	List	EIC kód								Odběrné místo	obec	ulice/osada (nebo č. parcely)	č.p./č.or.	obchodní firma/název	IČ	Platnost smlouvy (určito-do., neurčito)	Výpovědní lhůta v měsících				
1		27	Z	G	200	Z	12345	33	B	9302332587	Praha	Krajní	791	FIRMA, ulice 123/1, Praha	12345678	1.7.2011, 6:00	1	nad 630			
2		27	Z	G	200	Z	23456	21	B	9302339876	Praha	Krajní	791	FIRMA, ulice 123/1, Praha	12345678	1.7.2011, 6:00	1	nad 630			
3		27	Z	G	200	Z	34567	18	B	9302333284	Praha	Jílová	29	FIRMA, ulice 123/1, Praha	12345678	1.10.2011, 6:00	1	nad 630			
4		27	Z	G	200	Z	45678	42	B	9302335975	Praha	Jílová	29	FIRMA, ulice 123/1, Praha	12345678	1.10.2011, 6:00	1	nad 630			
5		27	Z	G	200	Z	56789	13	B	9302332594	Kladno	Okrajová	125	FIRMA, ulice 123/1, Praha	12345678	neurčito	3	pod 630			
6		27	Z	G	200	Z	54321	25	B	9302338695	Kladno	Okrajová	125	FIRMA, ulice 123/1, Praha	12345678	neurčito	3	pod 630			
7		27	Z	G	200	Z	65432	32	B	9302332215	Kladno	Okrajová	125	FIRMA, ulice 123/1, Praha	12345678	neurčito	3	pod 630			
8		27	Z	G	200	Z	76543	18	B	9302336532	Mělník	Polní	18	FIRMA, ulice 123/1, Praha	12345678	neurčito	3	pod 630			
9		27	Z	G	200	Z	87654	36	B	9302339879	Mělník	Polní	18	FIRMA, ulice 123/1, Praha	12345678	neurčito	3	pod 630			
10		27	Z	G	200	Z	98765	27	B	9302339863	Mělník	Polní	18	FIRMA, ulice 123/1, Praha	12345678	neurčito	3	pod 630			

Předpokládané hodnoty odběrů zemního plynu							
Leden		Únor		Březen		Duben	
spotřeba za OM (kWh)	denní rezervovaná pevná kapacita roční (m3)	spotřeba za OM (kWh)	denní rezervovaná pevná kapacita roční (m3)	spotřeba za OM (kWh)	denní rezervovaná pevná kapacita roční (m3)	spotřeba za OM (kWh)	denní rezervovaná pevná kapacita roční (m3)
65 000,00	4 800,00	65 000,00	4 800,00	65 000,00	4 800,00	65 000,00	4 800,00
82 000,00	5 000,00	82 000,00	5 000,00	82 000,00	5 000,00	82 000,00	5 000,00
58 000,00	4 900,00	58 000,00	4 900,00	58 000,00	4 900,00	58 000,00	4 900,00
96 000,00	5 200,00	96 000,00	5 200,00	96 000,00	5 200,00	96 000,00	5 200,00
5 200,00	865,00	5 200,00	865,00	5 200,00	865,00	5 200,00	865,00
10 000,00	1 100,00	10 000,00	1 100,00	10 000,00	1 100,00	10 000,00	1 100,00
7 500,00	750,00	7 500,00	750,00	7 500,00	750,00	7 500,00	750,00
14 000,00	1 820,00	14 000,00	1 820,00	14 000,00	1 820,00	14 000,00	1 820,00
31 000,00	2 562,00	31 000,00	2 562,00	31 000,00	2 562,00	31 000,00	2 562,00
7 800,00	995,00	7 800,00	995,00	7 800,00	995,00	7 800,00	995,00

Předpokládané hodnoty odběrů zemního plynu							
Květen		Červen		Červenec		Srpen	
spotřeba za OM (kWh)	denní rezervovaná pevná kapacita roční (m3)	spotřeba za OM (kWh)	denní rezervovaná pevná kapacita roční (m3)	spotřeba za OM (kWh)	denní rezervovaná pevná kapacita roční (m3)	spotřeba za OM (kWh)	denní rezervovaná pevná kapacita roční (m3)
65 000,00	4 800,00	65 000,00	4 800,00	65 000,00	4 800,00	65 000,00	4 800,00
82 000,00	5 000,00	82 000,00	5 000,00	82 000,00	5 000,00	82 000,00	5 000,00
58 000,00	4 900,00	58 000,00	4 900,00	58 000,00	4 900,00	58 000,00	4 900,00
96 000,00	5 200,00	96 000,00	5 200,00	96 000,00	5 200,00	96 000,00	5 200,00
5 200,00	865,00	5 200,00	865,00	5 200,00	865,00	5 200,00	865,00
10 000,00	1 100,00	10 000,00	1 100,00	10 000,00	1 100,00	10 000,00	1 100,00
7 500,00	750,00	7 500,00	750,00	7 500,00	750,00	7 500,00	750,00
14 000,00	1 820,00	14 000,00	1 820,00	14 000,00	1 820,00	14 000,00	1 820,00
31 000,00	2 562,00	31 000,00	2 562,00	31 000,00	2 562,00	31 000,00	2 562,00
7 800,00	995,00	7 800,00	995,00	7 800,00	995,00	7 800,00	995,00

Předpokládané hodnoty odběrů zemního plynu									
Září		Říjen		Listopad		Prosinec		celkem za rok	
spotřeba za OM (kWh)	denní rezervovaná pevná kapacita roční (m3)	spotřeba za OM (kWh)	denní rezervovaná pevná kapacita roční (m3)	spotřeba za OM (kWh)	denní rezervovaná pevná kapacita roční (m3)	spotřeba za OM (kWh)	denní rezervovaná pevná kapacita roční (m3)	ROČNÍ spotřeba (kWh)	AKTUÁLNÍ denní rezervovaná pevná kapacita roční (m3)
65 000,00	4 800,00	65 000,00	4 800,00	65 000,00	4 800,00	65 000,00	4 800,00	780 000,00	4 800,00
82 000,00	5 000,00	82 000,00	5 000,00	82 000,00	5 000,00	82 000,00	5 000,00	984 000,00	5 000,00
58 000,00	4 900,00	58 000,00	4 900,00	58 000,00	4 900,00	58 000,00	4 900,00	696 000,00	4 900,00
96 000,00	5 200,00	96 000,00	5 200,00	96 000,00	5 200,00	96 000,00	5 200,00	1 152 000,00	5 200,00
5 200,00	865,00	5 200,00	865,00	5 200,00	865,00	5 200,00	865,00	62 400,00	865,00
10 000,00	1 100,00	10 000,00	1 100,00	10 000,00	1 100,00	10 000,00	1 100,00	120 000,00	1 100,00
7 500,00	750,00	7 500,00	750,00	7 500,00	750,00	7 500,00	750,00	90 000,00	750,00
14 000,00	1 820,00	14 000,00	1 820,00	14 000,00	1 820,00	14 000,00	1 820,00	168 000,00	1 820,00
31 000,00	2 562,00	31 000,00	2 562,00	31 000,00	2 562,00	31 000,00	2 562,00	372 000,00	2 562,00
7 800,00	995,00	7 800,00	995,00	7 800,00	995,00	7 800,00	995,00	93 600,00	995,00

Smlouva o sdružených službách dodávky plynu oprávněnému zákazníkovi

(číslo .../ 2011)

Dodavatel,, se sídlem ..., zapsaná v obchodním rejstříku u Krajského soudu v ..., odd. ..., č.vložky ..., IČ: ..., DIČ: CZ..., kterou zastupuje: ... regionální manažer (na základě pověření – plné moci). Číslo registrovaného účastníka trhu ID RÚT: Bankovní spojení: ..., a.s., č. účtu (CZK) ...
(dále jen „dodavatel“)

a

FIRMA, se sídlem: ulice 123/1, Praha, zapsaná v obchodním rejstříku u Městského soudu v Praze, oddíl ..., vložka ..., IČ: 12345678, DIČ: CZ12345678, kterou zastupují Ing. Ladislav Kořen, ředitel společnosti. Bankovní spojení: ..., č. účtu (CZK): ...
(dále jen „odběratel“)

uzavírají podle

zákona č. 513/1991 Sb., Obchodní zákoník, zákona č. 458/2000 Sb., Energetický zákon (dále jen EZ) a jeho prováděcích předpisů, Řádu provozovatele distribuční soustavy (dále jen ŘPDS), vyhlášky Energetického regulačního úřadu (dále jen ERÚ) č.365/2009 Sb. ve znění pozdějších úprav

tuto smlouvu:

**Článek I.
Předmět smlouvy**

1. Předmětem plnění této smlouvy ze strany dodavatele je dodávka plynu odběrateli v místě, množství, čase a za podmínek dohodnutých v této smlouvě.
2. Předmětem plnění této smlouvy je rovněž zajištění distribuce plynu odběrateli v níže uvedených odběrných místech do výše sjednaného měsíčního (denního) množství a za podmínek uvedených ve „Smlouvě o připojení oprávněného zákazníka k distribuční soustavě“ uzavřené mezi odběratelem a místně příslušným distributorem.
3. Předmětem plnění této smlouvy je dále převzetí závazku odběratele odebrat plyn z distribuční soustavy spolu s odpovědností dodavatele za odchylku dle ustanovení § 26 vyhl. ERÚ č. 365/2009 Sb.
4. Předmětem plnění smlouvy je závazek odběratele odebrat dodaný plyn a řádně a včas platit za plnění poskytovanou dodavatelem dle této smlouvy a uhradit rovněž cenu za poskytování distribuce, a jiných služeb dle platného cenového výměru ERÚ.
5. Odběratel prohlašuje, že je vlastníkem ve smlouvě uvedených odběrných míst připojených z distribuční soustavy.
6. Dodavatel prohlašuje, že podniká na základě licence na obchod s plynem č.240404412 vydané Energetickým regulačním úřadem.

**Článek II.
Dodávka plynu, plánování a vyhodnocování dodávek plynu**

1. Dodávku plynu plní dodavatel jejím předáním do zařízení odběratele v odběrných místech odběratele dle technické specifikace uvedené v příloze č. 1 této smlouvy. Dodávka je splněna přechodem plynu do zařízení odběratele.
2. Odběrným místem je odběrné plynové zařízení odběratele, na souvislém pozemku, do kterého se uskutečňuje dodávka plynu a jehož odběr je měřen měřícím zařízením. Souvislým pozemkem se rozumí i pozemek, který je přerušen veřejnou komunikací, jestliže je splněna podmínka technologické návaznosti.
3. Dodávka plynu do odběrných míst odběratele bude zahájena dne **1.7.2011 v 06:00:00 hod.**
4. Dodávka plynu do odběrných míst osazených průběhovým měřením typu A nebo B pro obchodní účely se sjednává pro každou obchodní hodinu dne v MWh. Obchodní hodinou je základní časový úsek, ve kterém je smluvně vymezena dodávka plynu a současně je základním časovým úsekem pro vyhodnocování subjektů zúčtování.
5. Základním časovým úsekem pro nabízení či poptávání plynu je obchodní den mající 24 hodin, ve kterém se obchoduje v jednotlivých hodinách, s výjimkou přechodu ze zimního na letní čas a zpět; v den, kdy dochází k přechodu na letní čas se jedná o posloupnost 23 obchodních hodin a pro den, ve kterém dochází k přechodu na středoevropský čas o 25 obchodních hodin. První obchodní hodina obchodního dne začíná v 06:00:00 hodin a končí v 05:59:59 hodin dne následujícího.
6. Základním technickým časovým intervalem pro hodnocení rezervované kapacity u odběrných míst s průběhovým měřením je průměrná hodnota s měřicí periodou 24 hodin (denní maximum). Odběratel se zavazuje nepřekročit sjednanou hodnotu rezervované kapacity.
7. Odběratel sjednává odběrový diagram do odběrného místa osazeného průběhovým měřením typu A nebo B následovně:
 - roční smluvní odebrané množství plynu odběratel rozdělí do měsíčních intervalů, a to dle odhadu provozních a klimatických podmínek s přihlédnutím k obdobím minulým s možností dalšího upřesňování do konce daného měsíce na měsíc následující
 - v případě mimořádných změn v předpokládané dodávce plynu výše uvedeného produktu je odběratel povinen dodavatele o této skutečnosti neprodleně informovat
 - a dále se zavazuje zajistit okamžitou informaci o odchýlení odběru od sjednaných podmínek v hodnotě MWh a čase v případě řešení náhlých vlivů v dodávce plynu prostřednictvím telefonního nebo elektronického spojení.

8. Odběratel prohlašuje, že po dobu účinnosti této smlouvy nebude mít jiné smluvní dodavatele plynu do níže uvedených odběrných míst. Porušení tohoto závazku je považováno za podstatné porušení povinností.
9. Dodavatel se zavazuje, za předpokladu splnění výše uvedených zpřesnění a splnění závazku uvedeného výše v bodě č.7 této smlouvy, převzít na sebe odpovědnost za odchylky mezi sjednaným a skutečným denním (příp. hodinovým) odběrem plynu a neuplatňovat platbu za odchylku po odběrateli.

Článek III. Distribuce plynu

1. Účastníci si jsou vědomi nezbytnosti následného uzavření navazující samostatné smlouvy mezi dodavatelem a provozovatelem místně příslušné distribuční soustavy (dále jen PDS), tj. smlouvy o poskytnutí distribuce plynu do výše uvedeného odběrného místa. Předpokladem pro uzavření této smlouvy je uzavření samostatné smlouvy mezi odběratelem a PDS, tj. smlouvy o připojení oprávněného zákazníka pro výše uvedené odběrné místo.
2. Odběratel se zavazuje předávat dodavateli kompletní technické a provozní informace o svých odběrných zařízeních potřebné pro zajištění smlouvy o distribuci s místně příslušným provozovatelem distribuční soustavy.
3. Odběratel se zavazuje předložit dodavateli Smlouvu o připojení, uzavřenou mezi místně příslušným provozovatelem distribuční soustavy a odběratelem pro odběrné místo/-a dle této smlouvy a pokrývající období účinnosti této smlouvy. V případě, že odběratel příslušnou Smlouvu o připojení nepředloží dodavateli nejpozději 30 dní před účinností této smlouvy, je dodavatel oprávněn od této smlouvy bez náhrady odstoupit.

Článek IV. Rezervovaná kapacita

1. Touto smlouvou se dodavatel zavazuje sjednat odběrateli po splnění podmínek této smlouvy distribuci plynu do celkové výše rezervované kapacity pro jednotlivá odběrná místa. Tyto sjednané hodnoty rezervované kapacity jsou uvedeny v příloze č.1 této smlouvy a mohou být dále upřesňovány dle provozních potřeb odběratele.
2. Distribuce plynu je poskytována na základě a v souladu s příslušným zákonem, prováděcími právními předpisy a Řádem provozování distribuční soustavy (ŘPDS) schválenými Energetickým regulačním úřadem. ŘPDS jsou přístupné na internetových stránkách PDS.
3. Odběratel je oprávněn v průběhu kalendářního roku u odběrných míst, která jsou zařazena do kategorie velkoodběratel nebo střední odběratel a jsou vybavena měřením typu A nebo B požádat o zvýšení sjednané denní rezervované kapacity na základě roční smlouvy o distribuci plynu, pokud nedošlo ke snížení sjednané distribuční kapacity v rámci roční smlouvy v předchozích 12 měsících.
4. Odběratel je oprávněn v průběhu kalendářního roku u odběrných míst, která jsou zařazena do kategorie velkoodběratel nebo střední odběratel a jsou vybavena měřením typu A nebo B požádat o snížení sjednané denní rezervované kapacity na základě roční smlouvy o distribuci plynu, a to nejméně na 12 následujících měsíců.
5. Odběratel je oprávněn v průběhu kalendářního roku u odběrných míst, která jsou zařazena do kategorie velkoodběratel nebo střední odběratel a jsou vybavena měřením typu A nebo B požádat o navýšení denní rezervované kapacity na základě měsíční smlouvy o distribuci plynu, a to minimálně na 1 měsíc a maximálně na 11 měsíců. Smlouva je uzavírána vždy k 1.kalendářnímu dni daného měsíce a končí uplynutím posledního kalendářního měsíce účinnosti smlouvy.
6. Dodavatel se zavazuje požadavku odběratele dle odst. 3, 4, 5 vyhovět a požadovanou rezervovanou kapacitu v příslušném období pro odběrné místo odběratele zajistit, a to za podmínky, že odběratel oznámí svůj požadavek nejpozději do 30 kalendářních dnů před začátkem příslušného kalendářního měsíce.

Článek V. Kvalita dodávky

1. Touto smlouvou se dodavatel zavazuje sjednat odběrateli s místně příslušným provozovatelem distribuční soustavy distribuci plynu v kvalitě odpovídající garantovaným standardům kvality dodávek plynu a souvisejících služeb dle zvláštních právních předpisů (vyhláška ERÚ č. 545/2006 Sb., ČSN 386101, ČSN 386110).
2. Měření kvality plynu zajišťuje provozovatel distribuční soustavy analytickými metodami. Výsledky měření slouží k výpočtu základních jakostních parametrů plynu, z nichž parametr spalného tepla slouží k přepočtu naměřeného množství plynu na energetické jednotky podle technických pravidel TPG 901 01.

Článek VI. Měření a vyhodnocení dodávek plynu

Měření dodávek plynu zajišťuje místně příslušný provozovatel distribuční soustavy vlastním měřicím zařízením. Provozovatel distribuční soustavy zajišťuje na svůj náklad udržování a pravidelné ověřování správnosti měření. Měření pro účely smlouvy, jakož i předávání výsledků měření provádí provozovatel distribuční soustavy v souladu s ustanoveními příslušných právních předpisů a podle ŘPDS.

Článek VII. Cena plnění

1. Cena za dodaný plyn se určí jako součin skutečně odebraného množství zemního plynu v příslušném měsíci a smluvní jednotkové ceny za plyn uvedené níže, která je stanovena jako cena pevná a neměnná pro daný kalendářní rok.

Pro odběrná místa č.:

Jednotková cena za dodaný plyn je sjednána smluvně ve výši bez DPH: XXX,- Kč/MWh pro období 1.7.2011 - 1.7.2012.

Cena je konečná, zahrnuje cenu za komoditu, pevnou cenu přepravy a pevnou cenu strukturování. Nezahrnuje poplatky za distribuci a další regulované služby.

2. Cena za distribuci se určí jako součin skutečně odebraného množství zemního plynu v příslušném měsíci a pevné ceny stanovené cenovým rozhodnutím ERÚ za odebraný zemní plyn. Cena za denní rezervovanou distribuční kapacitu se určí jako 1/12 součinu smluvní denní rezervované pevné distribuční kapacity v tis.m3 a pevné roční ceny stanovené cenovým rozhodnutím ERÚ za denní rezervovanou distribuční kapacitu v Kč/tis.m3/rok.
3. Tolerance pro vyhodnocení smluvních náhrad je stanovena bez omezení (tj. $\pm 100\%$), a v případě překročení nebo nedočerpání smluvního objemu za stanovené období nebude dodavatel účtovat odběrateli žádné pokuty či sankce (tj. 0 Kč bez DPH).
4. Při překročení maximální denní rezervované kapacity v odběrném místě je uživatel povinen platit částku určenou v cenovém rozhodnutí Energetického regulačního úřadu.
5. Pokud se v době platnosti této smlouvy změní cenová rozhodnutí ERÚ, z nichž vychází ujednání této smlouvy o ceně plnění, pak je dodavatel povinen v těchto cenách i účtovat. S tímto případným postupem je odběratel srozuměn, nemá proti němu námitek a zavazuje se hradit dodavateli cenu plnění plně v souladu s příslušnými právními předpisy.
6. K cenám uvedeným v předchozích odstavcích tohoto článku se připočítává daň z přidané hodnoty podle zákona č. 235/2004 Sb.
7. Dodavatel bude odběrateli dále účtovat daň ze zemního plynu, případně další daň, jejíž platbu vyžadují platné právní předpisy.

**Článek VIII.
Účtování a placení**

1. Dodavatel provádí vyúčtování sjednané dodávky plynu a sjednaných distribučních služeb, které jsou předmětem této smlouvy, daňovým dokladem-fakturou v periodicitě jednoho měsíce pro odběrná místa s měřením typu A nebo B, a to na základě výsledků měření skutečně dodaného plynu. Faktura-daňový doklad bude vystavena vždy nejpozději do 15. dne kalendářního měsíce následujícího po fakturačním období. Dnem uskutečnění zdanitelného plnění je poslední den fakturačního období.
2. Splatnost faktur bude **14 dnů** od data vystavení faktury dodavatelem. Faktura je dodavatelem odběrateli odeslána obvyklým způsobem v listinné a případně elektronické podobě. Případně-li den splatnosti na den pracovního volna, den pracovního klidu, či státní svátek, je dnem splatnosti nejbližší následující pracovní den. Platba se považuje za splněnou, je-li řádně identifikována (označena správným variabilním symbolem, popř. dalšími platebními údaji), připsána v předmětné částce na bankovní účet určený dodavatelem.
3. Odběratel se zavazuje na úhradu odebírané, ale dosud nevyfakturovaného plynu a sjednaných distribučních služeb, platit ve prospěch dodavatele zálohy samostatně pro každé odběrné místo. Zálohy budou zaplacený na základě předpisu záloh. Na tyto přijaté platby budou vystavovány řádné daňové doklady. Přehled přijatých plateb bude uveden v řádném daňovém dokladu za příslušné fakturační období. Rozdíl mezi zálohou a skutečnou cenou dodávky bude vyrovnán na základě vystavené faktury s tím, že doplatek bude odběratel hradit v předepsaném termínu splatnosti a případné přeplatky vrátí dodavatel odběrateli na jeho účet.
4. Výše zálohy je sjednána následovně: Jedna zálohová platba ve výši **80%** předpokládané platby vypočtené z plánu odběru plynu nebo odběrového diagramu dle rozpisu záloh. Zálohové faktury hrazené měsíčně jsou splatné **15. kalendářní den** měsíce, za který se záloha poskytuje.
5. V případě prodlení s úhradou kterékoliv splatné pohledávky podle této smlouvy je dodavatel oprávněn účtovat odběrateli smluvní úrok z prodlení ve výši 0,06 % z dlužné částky denně.
6. Daňové doklady o vyúčtování (faktury, zálohy a ostatní platby dle této smlouvy) vystavené způsobem hromadného zpracování dat nemusí obsahovat razítko ani podpis účastníků této smlouvy.
7. Veškeré platby dle této smlouvy se odběratel zavazuje uhradit formou bankovního převodu na číslo účtu dodavatele, uvedené v záhlaví této smlouvy při použití variabilního symbolu odpovídajícího číslu vystavené faktury. V případě změny bankovního spojení je rozhodující číslo účtu uvedené na daňovém dokladu s tím, že je stanovena povinnost strany, která tyto údaje mění druhé straně bezodkladně oznámit písemně nebo elektronickými prostředky.
8. Adresa pro zasílání faktur: shodná se sídlem odběratele

**Článek IX.
Omezení a přerušování dodávky plynu, odstoupení od smlouvy**

1. Dodavatel má právo omezit nebo přerušit v nezbytném rozsahu dodávku plynu odběrateli v případech podle ust. § 59 odst. 1 písm. j) EZ. Omezením či přerušením dodávky plynu v těchto případech nevzniká odběrateli právo na náhradu škody a ušlého zisku.
2. V případě podstatného porušení smluvních povinností ze strany odběratele je dodavatel oprávněn odstoupit od smlouvy. Za podstatné porušení povinností smlouvy se ve smyslu ust. § 345 ObchZ považuje:
 - a) nezaplacení faktury za dodávku plynu nebo za sdružené služby (vč. dalších plateb podle Cenového rozhodnutí ERÚ), úroků z prodlení
 - b) opakující se nedodržování smluvního způsobu placení faktur za dodávku plynu nebo za sdružené služby (vč. dalších plateb podle Cenového rozhodnutí ERÚ), úroků z prodlení nebo náhrad škod

3. V případě podstatného porušení smluvních povinností ze strany dodavatele je odběratel oprávněn odstoupit od smlouvy. Za podstatné porušení povinností smlouvy se ve smyslu ust. § 345 ObchZ považuje:
- nedodání plynu dodavatelem do odběrných míst odběratele, do kterých dodavatel zajišťuje distribuci na základě této smlouvy, a za podmínek dohodnutých v této smlouvě a to výhradně z důvodů spočívajících na straně dodavatele
 - zánik či zrušení smluv o distribuci plynu uzavřených mezi dodavatelem a provozovatelem distribuční soustavy pro odběrná místa, do kterých dodavatel zajišťuje distribuci na základě této smlouvy
4. Odstoupení je účinné doručením písemného oznámení účastníka smlouvy o odstoupení od smlouvy druhé smluvní straně nebo pozdějším dnem uvedeným v odstoupení

Článek X. Komunikace

1. Kontaktní osoby:

	Osoby oprávněné k jednání ve věcech smluvních:	Osoby pověřené pro operativní a technická jednání:
- za dodavatele:	jméno: ... adresa: ... e-mail: ... telefon: +420 ... fax: +420 ...	jméno: ... adresa: ... e-mail: ... telefon: +420 ... fax: +420 ...
-za odběratele :	jméno: ... adresa: ... e-mail: ... telefon: +420 ... fax: +420 ...	jméno: ... adresa: ... e-mail: ... telefon: +420 ... fax: +420 ...

2. Veškerá oznámení činěná podle smlouvy musí mít písemnou podobu (tzv. písemnost) nebo elektronickou podobu, není-li v konkrétním případě stanoveno ve smlouvě jinak. Pro písemný styk lze použít způsob osobního doručení písemnosti s písemným potvrzením o převzetí, nebo doručení písemnosti držitelem poštovní licence jako doporučenou zásilkou (doporučený dopis); faxová zpráva musí být doložena zpětným potvrzením o přijetí faxu; elektronický styk musí být doložen zpětným potvrzením přijetí zprávy; kontaktní adresy, telefonní a faxová čísla a e-mailové adresy jsou uvedeny ve smlouvě resp. v příslušné příloze smlouvy.
3. Písemnosti týkající se vzniku, změn a zániku smluvního vztahu podle této smlouvy nebo vzniku, změn a zániku práv a povinností odběratele nebo dodavatele vyplývajících z této smlouvy musí být doručeny držitelem poštovní licence formou doporučeného dopisu na adresu druhé strany (adresáta), která je odesílateli známa podle této smlouvy na adresy osob oprávněných jednat ve věcech smluvních za účastníka (kontaktní osoby, kontaktní adresy, telefonní a faxová čísla a e-mailové adresy); při zachování stejných zásad je možné i osobní doručení písemnosti.
4. Povinnost odesílatele doručit písemnost adresátovi je splněna, jakmile adresát písemnost převezme, eventuálně v případě odeslání dopisem pět (5) dnů po odeslání (předání zásilky držiteli příslušné poštovní licence) nebo jakmile byla držitelem poštovní licence vrácena odesílateli jako nedoručitelná; účinky doručení nastanou i tehdy, jestliže adresát přijetí písemnosti odmítne.

Článek XI. Vyšší moc

1. Žádná ze smluvních stran nebude odpovídat za nesplnění kteréhokoli ze svých smluvních závazků dle této smlouvy v důsledku událostí vyplývajících výlučně z událostí majících charakter vyšší moci. Pro účely této smlouvy za vyšší moc považují smluvní strany takovou mimořádnou a neodvratitelnou událost, která není závislá na vůli smluvních stran, tyto ji nemohou nijak ovlivnit či předvídat, nezahrnuje chybu nebo nedbalost, a které příslušná smluvní strana nemohla s vynaložením veškeré obvyklé péče sama zabránit. Za takovou událost lze považovat např. válku, teroristické akce, blokádu, sabotáž, požár velkého rozsahu, živelnou pohromu, rozhodnutí státních orgánů, změny právních předpisů, stavy nouze dle §73 EZ apod. Vyšší mocí jako liberačním důvodem na straně dodavatele jsou i výše uvedené události či okolnosti, které brání výrobci v úplném či částečném plnění závazku dodat dodavateli plyn, která je předmětem této smlouvy.
2. O vzniku situace v důsledku vyšší moci a jejích bližších okolnostech uvědomí smluvní strana odvolávající se na vyšší moc neprodleně druhou stranu elektronickou poštou nebo faxem. Zpráva musí být neprodleně potvrzena doporučeným dopisem. Stejným způsobem bude druhá smluvní strana informována o pomínutí situace vyšší moci a pokud bude o to požádána, předloží věrohodný důkaz o existenci této skutečnosti. Smluvní strana ztrácí právo na uplatnění důsledků vyšší moci pokud bez zbytečného prodlení poté, co zjistila nebo měla zjistit, že došlo k případu vyšší moci, neuvědomila o tom druhou stranu.

Článek XII. Ochrana důvěrných informací a obchodního či jiného tajemství

Smluvní strany se zavazují, že při realizaci této smlouvy a jejích dodatků budou chránit a utajovat před nepovolanými osobami důvěrné informace a skutečnosti tvořící obchodní tajemství (dále jen „důvěrné informace“). Za důvěrné informace se pro účely této smlouvy považují takové informace a skutečnosti, které nejsou všeobecně a veřejně známy a které svým zveřejněním mohou způsobit škodlivý následek pro kteroukoliv smluvní stranu nebo které některá ze smluvních stran jako důvěrné označila. Důvěrné informace mohou být poskytnuty třetím osobám jen s písemným souhlasem dotčené smluvní strany, nejedná-li se o případ, kdy je smluvní strana povinna tak učinit ze zákona či jiného obecně závazného právního předpisu. Dotčená smluvní strana takový souhlas bez zbytečného odkladu vydá, jestliže je to nezbytné pro realizaci této smlouvy nebo jejích dodatků a třetí osoba poskytne dostatečné garance, že nedojde k vyzrazení důvěrných informací. Za třetí

osoby, podle tohoto ustanovení, nejsou považováni určení pracovníci smluvních stran oprávnění ke styku s důvěrnými informacemi ve vazbě na tuto smlouvu. Povinnost ochrany dle tohoto článku smlouvy se nevztahuje na podnikatelská seskupení každé ze smluvních stran ve smyslu ust. §66a obchodního zákoníku.

Článek XIII. Závěrečná ustanovení

1. Odběratel prohlašuje, že mu je znám Řád provozování distribuční soustavy platný ke dni podpisu této smlouvy, který je technickým předpisem vydaným územně příslušným provozovatelem distribuční soustavy ve smyslu ust. § 59 odst. 8, písm. w) EZ a schváleným ERÚ.
2. Obě smluvní strany akceptují, že při plnění této smlouvy a ve všech věcech neupravených touto smlouvou se řídí ve zbývajících otázkách platnou legislativou, zejména dle zákona č. 513/1991 Sb., Obchodní zákoník, a dále pak dle zákona č. 458/2000 Sb., vyhlášky ERÚ č. 365/2009 Sb., Řádů provozování distribučních soustav schválených ERÚ, platného Cenového rozhodnutí.
3. Pokud by jakýkoliv závazek (povinnost) podle této smlouvy byl nebo by se stal neplatným nebo nevymahatelným, nebude to mít vliv na platnost a vymahatelnost ostatních závazků (povinností) podle této smlouvy; smluvní strany se zavazují nahradit takovýto neplatný nebo nevymahatelný závazek (povinnost) novým, platným a vymahatelným závazkem (povinností), jehož předmět bude nejvhodněji odpovídat předmětu a účelu původního závazku (povinnosti); pokud by tato smlouva neobsahovala nějaké ustanovení, které by bylo jinak pro vymezení práv a povinností odůvodněné, smluvní strany se zavazují takové ustanovení do této smlouvy doplnit; ostatní ustanovení této smlouvy zůstávají beze změny.
4. Obě smluvní strany se dohodly, že spory o výklad a plnění této smlouvy budou řešit nejprve vzájemným projednáním a dohodou a to do úrovně jednání statutárních zástupců smluvních stran. Nedojdou-li smluvní strany ani touto cestou k nalezení smírného řešení, zavazují se předložit spor ke zprostředkování smíru nebo k rozhodnutí sporu ERÚ podle § 17 odst. 5 EZ v záležitostech svěřených zákonem do působnosti ERÚ. V ostatních případech může kterákoliv smluvní strana podat návrh příslušnému soudu.
5. Tato smlouva nabývá platnosti dnem podpisu oběma smluvními stranami.
6. Účinnost této smlouvy nastává dne **1.7.2011 v 06:00:00 hodin**, ustanovení smlouvy v nichž se předpokládá provedení stanovených činností před výše uvedeným termínem účinnosti jsou účinná dnem podpisu této smlouvy.
7. Tato smlouva se uzavírá na dobu určitou, a to do **1.7.2012 do 05:59:59 hodin**.
8. Smlouvu lze ukončit:
 - a) odstoupením od smlouvy za podmínek stanovených touto smlouvou
 - b) dohodou smluvních stran.
9. Tato smlouva může být měněna a doplňována pouze vzestupně číslovány písemnými dodatky podepsanými k tomu oprávněnými zástupci smluvních stran.
10. Smluvní strany prohlašují, že jim je obsah smlouvy znám, že smlouva byla uzavřena na základě jejich pravé a svobodné vůle, nikoli za nápadně nevýhodných podmínek, což potvrzují svými podpisy.
11. Tato smlouva je vyhotovena ve dvou stejnopisech s platností originálu, z nichž každá smluvní strana obdrží po jednom vyhotovení.
12. Nedílnou součástí této smlouvy jsou:

Příloha č.1 – Technická specifikace odběrných míst

V ...dne ...:

V ... dne:

za dodavatele

...
regionální manažer

za odběratele

...
ředitel společnosti

Pravidla FIRMY pro elektronické aukce realizované v rámci zadávacích řízení veřejných zakázek v systému xxxx v souladu s § 96 a násl. zákona č. 137/2006 Sb., o veřejných zakázkách, ve znění pozdějších předpisů
(dále jen „Pravidla“)

I. Výklad pojmů

Pro účely těchto Pravidel jsou základní pojmy definovány následovně:

- **elektronická aukce** (označovaná také jako e-aukce): proces sloužící k hodnocení nabídek, v jehož rámci zadavatel používá elektronické nástroje umožňující předkládání nových snížených nabídkových cen, případně nových hodnot nabídek, a který současně umožňuje sestavit aktuální pořadí nabídek při použití automatických metod jejich hodnocení. Elektronická aukce je realizována formou vzdáleného přístupu uchazečů k aukční síni přes Internet
- **elektronický nástroj PROe.biz**: technické zařízení (HW) a programové vybavení (SW), které je spojeny se sítí nebo službou elektronických komunikací a umožňuje prostřednictvím této sítě nebo služby provádění úkonů v elektronické podobě. Systém PROe.biz je atestován pro **využití elektronické aukce**
- **zadavatel**: osoba, která v rámci e-aukce vyzývá uchazeče k účasti v e-aukci, tj. k podávání nových aukčních hodnot
- **uchazeč**: osoba, která v rámci e-aukce podává nové aukční hodnoty, tj. reaguje na změny v nabídkách jiných uchazečů
- **provozovatel**: osoba, která provozuje elektronický nástroj nutný pro přípravu a administraci e-aukce a zajišťuje veškeré činnosti spojené s administrací e-aukce. Provozovatelem elektronického nástroje PROe.biz je společnost eCENTRE, a.s.
- **aukční síň**: prostředí, ve kterém uchazeči podávají nové aukční hodnoty. Je umístěno na určené www adrese, ve veřejné datové síti Internet (dále také vstupní portál)
- **hodnotící kritéria, která jsou předmětem e-aukce**: kritéria, u nichž uchazeči v rámci e-aukce podávají nové aukční hodnoty. Elektronická aukce může být založena výhradně na kritériu nejnížší nabídkové ceny (tzv. reverzní aukce) nebo na kritériu nabídkové ceny a dalších kritériích, která zadavatel určil v zadávacích podmínkách (tzv. multikritériální aukce)
- **zadávací podmínky**: veškeré požadavky zadavatele uvedené v oznámení či výzvě o zahájení zadávacího řízení, zadávací dokumentaci či jiných dokumentech obsahujících vymezení předmětu veřejné zakázky, z nichž vyplývá, že bude v rámci zadávacího řízení využita elektronická aukce
- **aukční kolo**: proces podávání a on-line hodnocení nových aukčních hodnot podávaných uchazeči v rámci e-aukce. Počet a délka aukčních kol vyplývají ze zadávacích podmínek a jsou přesně stanoveny ve výzvě k účasti v elektronické aukci. Uchazeči v aukčním kole podávají nové snížené nabídkové ceny, případně nové hodnoty u ostatních hodnotících kritérií, jež jsou předmětem e-aukce
- **výzva k účasti v e-aukci**: výzva odesílaná uchazečům elektronickými prostředky, kterou zadavatel vyzve všechny nevyřazené uchazeče k účasti v elektronické aukci. Výzva obsahuje zejména okamžik zahájení e-aukce, informace nezbytné pro individuální připojení k aukčnímu systému a další skutečnosti stanovené zákonem
- **pozorovatelský náhled**: je přístup do virtuální aukční síně zadavatele, tzn. do stejné virtuální aukční síně, která je zpřístupněna administrátorovi e-aukce. Pozorovatel však nemá zpřístupněny všechny funkce a oprávnění, které má provozovatel, jako administrátor. Rozsah oprávnění pozorovatelů stanoví administrátor. V případě, že je zadavatel pozorovatelem, má v náhledu zpřístupněny informace o zadání e-aukce, výzvu k účasti v e-aukci, chatovou komunikaci a má možnost komunikovat prostřednictvím chatu s administrátorem
- V průběhu e-aukce je oprávněn jen pozorovatel změny a průběh e-aukce, ale nemá oprávnění do e-aukce přímo zasahovat. Po skončení e-aukce má zadavatel v pozici pozorovatele přístup k protokolům jednotlivých uchazečů, k otisku e-aukční síně, souhrnnému protokolu z e-aukce a kompletní historii e-aukce. Tyto protokoly má možnost si vytisknout a nebo uložit v elektronické podobě ve formátech MS Word a MS Excel

II. Povinnosti provozovatele

Provozovatel poskytne zadavateli následující služby:

- Poradenství spojené s realizací e-aukce v rámci zadávacího řízení, tj. upozornění, co vše musí zadavatele realizovat, aby mohl v zadávacím řízení e-aukci využít (např. povinnost uveřejnit v oznámení či výzvě o zahájení zadávacího řízení, že v zadávacím řízení bude využita elektronická aukce)

- Podpora při sestavení zadávacích podmínek u zadávacího řízení, v rámci něž bude využita e-aukce. V zadávacích podmínkách bude uvedeno minimálně:
 - hodnotící kritéria, jejichž hodnoty budou předmětem e-aukce
 - případná omezení nových aukčních hodnot (např. určení maximální hodnoty u vybraného hodnotícího kritéria)
 - informace, které budou uchazečům poskytnuty v průběhu elektronické aukce, případně údaj o tom, kdy jim takové informace budou poskytnuty
 - informace týkající se postupu při elektronické aukci (tj. průběh aukce)
 - podmínky, za kterých budou uchazeči oprávněni v rámci elektronické aukce podávat nové aukční hodnoty, zejména stanovení minimálních rozdílů pro jednotlivá podání aukčních hodnot (ve vhodných případech)
 - informace týkající se použití elektronických prostředků a další technické informace nezbytné pro elektronickou komunikaci
- Sestavení výzvy k účasti v e-aukci v elektronické podobě, a to dle pokynů zadavatele
- Ve výzvě k účasti v e-aukci jsou specifikovány zejména informace nezbytné pro individuální připojení k aukčnímu systému, datum a čas zahájení e-aukce, časový průběh e-aukce, způsob ukončení e-aukce a jsou v ní podrobně specifikována pravidla e-aukce určená v zadávacích podmínkách (viz výše). V případě, kdy je základním hodnotícím kritériem ekonomická výhodnost nabídky bude výzva dále obsahovat výsledek předběžného hodnocení nabídky příslušného uchazeče a matematický vzorec, který se při elektronické aukci použije pro určení automatických změn pořadí na základě podaných nových aukčních hodnot
- **Rozeslání výzvy** k účasti v e-aukci všem nevyločeným uchazečům prostřednictvím elektronických prostředků (po autorizaci výzvy ze strany zadavatele)
- **Vytvoření aukční síně** - provozovatel na základě pokynů zadavatele připraví na příslušné internetové adrese elektronickou aukční síň
- **Technická a poradenská podpora vlastního průběhu e-aukce** - ve stanovených termínech, uvedených ve výzvě, umožní provozovatel uchazečům vstup do aukční síně a zajistí její fungování podle pravidel stanovených pro testovací a aukční kola, popsanych v bodech VIII. a IX. Provozovatel dohlíží na průběh e-aukce a dbá, aby probíhala v souladu se zákonnými podmínkami a v souladu s těmito Pravidly. V případě dotazů či neočekávaných komplikací mohou uchazeči i zadavatel komunikovat s administrátorem provozovatele, a to prostřednictvím „chatové“ komunikace, která je součástí aukční síně. Záznam z chatu je součástí dokumentace příslušné e-aukce
- **Sestavení protokolu o průběhu e-aukce** - provozovatel vede záznam (historii) o všech podaných aukčních hodnotách po dobu e-aukce. Na základě těchto údajů jsou v rámci použité aplikace vygenerovány protokoly o průběhu a výsledku e-aukce. Provozovatel zadavateli zpřístupní z pozorovatelského náhledu aukční síně „otisk e-aukční síně“, „kompletní historii účastníků e-aukce“ a „souhrnný protokol účastníků e-aukce“. Zadavatel má možnost si tyto protokoly vytisknout nebo uložit v elektronické podobě ve formátu MS Word a MS Excel. Součástí vygenerovaných protokolů je i seznam vyzvaných uchazečů a výpis chatové komunikace od okamžiku vytvoření příslušné aukční síně do ukončení e-aukce. Tyto dodatečné protokoly jsou zadavateli zaslány v souladu s těmito Pravidly za základě jeho vyžádání.

III. Povinnosti zadavatele

Zadavatel je povinen předat provozovateli veškeré informace a podklady nezbytné k realizaci e-aukce a spolupracovat při odstraňování nepředvídaných problémů. Potřebnými informacemi se rozumí především zadání e-aukce.

Za poskytnutí služeb specifikovaných v bodě II. Pravidel poskytne zadavatel provozovateli odměnu. Její výše je stanovena smluvně, a to zásadně písemnou formou.

Odměnu zadavatel uhradí na základě faktury / daňového dokladu vystaveného provozovatelem po skončení e-aukce. Jako den zdanitelného plnění se považuje den prokazatelného odeslání Protokolu. Přičemž odeslání protokolu je možné i elektronickou poštou na elektronickou adresu uvedenou v záhlaví smlouvy uzavřené mezi zadavatelem a provozovatelem na realizace příslušné e-aukce.

IV. Nakládání s informacemi

Provozovatel je povinen uchovávat v tajnosti veškeré informace převzaté od zadavatele, které nejsou veřejně přístupné a jsou získané v souvislosti s realizací e-aukce, a to i po jejím skončení. Dále je povinen nakládat s těmito informacemi pouze v rozsahu nezbytném pro potřeby e-aukce, tj. zejména je oprávněn uveřejnit informace nezbytné pro přípravu a realizaci e-aukce a nezbytné pro vyhotovení protokolů jednotlivým uchazečům (protokol účastníka, historie účastníka). Provozovatel se zavazuje zavázat k povinnosti mlčenlivosti podle tohoto odstavce i své zaměstnance nebo osoby, které pověří dílčími úkoly v souvislosti s realizací e-aukce.

Informace, které budou uchazečům poskytnuty v průběhu e-aukce vyplývají ze zadávacích podmínek. V souladu s ustanovením § 97 odst. 7 provozovatel za žádných okolností neuveřejní totožnost účastníků e-aukce v průběhu kterékoliv její fáze. Totožnost účastníků e-aukce lze uveřejnit až po jejím ukončení.

Pokud ve smlouvě není stanoveno jinak, může provozovatel užít údaje o tom, že zadavatel využil e-aukce, pro účely reference.

V. Vyloučení odpovědnosti Provozovatele

Provozovatel neodpovídá za neúplnost informací poskytnutých zadavatelem v rámci e-aukce a nenese odpovědnost za porušení povinností, pokud k takovému porušení došlo v důsledku porušení povinností zadavatelem.

Zadavatel odpovídá za jakoukoliv škodu způsobenou poskytnutím nesprávných informací nebo zamlčením podstatných údajů vztahujících se k e-aukce.

Provozovatel nenese odpovědnost za jakoukoliv škodu způsobenou uvedením nepravdivých údajů ze strany uchazeče a neodpovídá za plnění povinností uchazeče.

Provozovatel neručí za množství/počet přihlášených uchazečů, za výši jimi zadaných nabídek a rovněž nezodpovídá za to, zda v rámci podávání nových aukčních hodnot proběhne mezi účastníky e-aukce soutěž.

VI. Výzva k účasti v e-aukce

Provozovatel vyzývá elektronickými prostředky k účasti v e-aukce jménem zadavatele všechny nevyloučené uchazeče v příslušném zadávacím řízení.

VII. Přihlášení účastníka do e-aukce

Uchazeč se přihlašuje k účasti v e-aukce pomocí uživatelského jména, hesla a klíče, a to na internetové adrese, která je uvedena ve výzvě k účasti. Uchazeč se zavazuje, že uvede při přihlášení všechny požadované údaje pravdivě a úplně. Předpokladem přihlášení se uchazeče do e-aukce je elektronické potvrzení souhlasu s těmito Pravidly.

Při vyplňování přihlášky si uchazeč zvolí uživatelské jméno a heslo a dle časového průběhu e-aukce je mu poté provozovatelem zaslán vícemístný uživatelský klíč.

Pomocí těchto údajů se uchazeč identifikuje při vstupu do aukční síně. Uchazeč je povinen postarat se vhodnými opatřeními o jejich důvěrnost tak, aby se jejich použitím nikdo nemohl neoprávněně zúčastnit e-aukce.

Na písemnou žádost zadavatele je možno odepřít určeným uchazečům právo účastnit se e-aukce a to i v jejím průběhu. Při podezřelých či evidentně chybných údajích nebo při zneužití může být přístup uchazeči odebrán provozovatelem. Přihlášení může být staženo i samotným uchazečem, a to kdykoliv, nejpozději do zahájení aukčního kola.

VIII. Testovací kolo

V den a hodinu uvedené ve výzvě k účasti je zpřístupněna aukční síň testování a zkoušení. Čas zahájení a ukončení testovacího kola je uveden ve výzvě k účasti v e-aukce, čas ukončení testovacího kola se nemusí krýt s časem zahájení kola aukčního. Provozovatel je oprávněn změnit dobu ukončení testovacího kola. O této skutečnosti je však provozovatel povinen předem informovat všechny nevyloučené uchazeče, a to oznámením v rámci nástroje pro textovou komunikaci v rámci aukční síně (dále jen „chat“). **Účast v testovacím kole není pro uchazeče povinná.**

IX. Aukční kolo

V den a hodinu uvedených ve výzvě k účasti v e-aukce je zahájeno aukční kolo.

V aukčním kole vidí každý uchazeč v aukční síni kromě hodnot své nabídky také nejlepší hodnoty. Uchazeč může hodnoty nabídky pouze zlepšovat. Pokud je v zadávacích podmínkách uveden minimální a maximální krok změny hodnot nabídky, může uchazeč změnit hodnoty své nabídky vždy pouze v rámci takto stanovených omezení. Minimální či maximální krok je stanoven ve vztahu k dosud učiněné nejlepší nabídce u té které položky v rámci e-aukce. Pokud má e-aukce více položek, uchazeč vidí nejlepší nabídky u všech položek.

Podávané aukční hodnoty je uchazeč povinen podepsat zaručeným elektronickým podpisem založeným na kvalifikovaném certifikátu vystavovaným akreditovaným poskytovatelem certifikačních služeb. Uchazeči jsou rovněž povinni šifrovat aukční hodnoty certifikátem veřejného klíče poskytnutého zadavatelem.

Doba trvání aukčního kola je uvedena ve výzvě k účasti. Ve výzvě je určen případný způsob prodloužení aukčního kola (o kolik minut se může prodloužit a v kolika posledních minutách musí dojít k podání nové aukční hodnoty, aby se k prodloužení přistoupilo).

Pokud v průběhu e-aukce podá některý uchazeč aukční hodnotu, která je zjevně nepřiměřená okolnostem (tj. s vysokou pravděpodobností jde o chybu), má provozovatel právo vyžádat si od uchazeče potvrzení takové nové hodnoty nabídky. V případě, že uchazeč novou hodnotu nabídky potvrdí, zůstane tato hodnota v původní výši. V případě, že novou hodnotu nabídky nepotvrdí, může být z aukce vyloučen. Žádosti o opravu zjevné chyby z technických důvodů nelze vyhovět a považuje se i chybná hodnota nabídky za platnou. Uchazeč je oprávněn v průběhu e-aukce požádat o vyřazení z e-aukce.

Pokud v průběhu e-aukce dojde k podání stejné celkové nabídky (i v jednotlivých částech VZ) od více účastníků považuje se za vítěznou nabídku ta, která byla podána v průběhu e-aukce jako první). Tato informace o času podání nabídek je archivována v systému, resp. protokolu historie z e-aukce.

Pokud v aukční síni dojde k postupu vykazujícímu odchylku od standardního postupu, může být e-aukce prodloužena manuálně, a to z důvodu, aby ostatní účastníci e-aukce mohli na učiněnou opravu reagovat. O této skutečnosti provozovatel vyrozumí všechny účastníky aukčního kola. Rozhodnutí takového postupu může učinit pouze zadavatel a své rozhodnutí potvrzuje formou chatu. V případě, že zadavatel není v aukční síni přítomen on-line, může o prodloužení rozhodnout i poskytovatel.

X. Ukončení e-aukce

E-aukce může být ukončena:

Automaticky

- e-aukce skončí uplynutím stanoveného času, tj. základního či prodlouženého v souladu s těmito pravidly

Manuálně

- na návrh zadavatele,
- v případě, že dojde k neoprávněnému zásahu do aukční síně, tj. do softwarového zázemí e-aukce

Ukončením e-aukce se rozumí ukončení aukčního kola. Tímto okamžikem se zastavuje příjem nových aukčních hodnot včetně požadavků na opravy zjevných chyb.

XI. Předání výsledků e-aukce zadavateli pro další postup v zadávacím řízení

Po ukončení e-aukce jsou vygenerovány automaticky protokoly o průběhu e-aukce a provozovatel zajistí zadavateli přístup k těmto protokolům přímo z prostředí pozorovatelského přístupu aukční síně zadavatele. Protokoly, ke kterým má zadavatel přístup jsou zejména „Otisk e-aukční síně“, „Kompletní historie účastníků e-aukce“ a „Souhrnný protokol účastníků e-aukce“. Na písemné vyžádání zadavatele zajistí provozovatel zaslání „otisků aukční síně“ a „souhrnného protokolu účastníků e-aukce“, případně i dalších protokolů i v listinné podobě. Listinná podoba protokolu je zadavateli zaslána na doručovací adresu zadavatele uvedenou v záhlaví smlouvy, na jejímž základě je e-aukce realizována, a to v případě že si ji zadavatel písemně vyžádá nejpozději do 5-ti dnů od okamžiku ukončení e-aukce.

Zadavatel postupuje po obdržení výsledků e-aukce (tj. po obdržení protokolu) způsobem, který je platný pro příslušné zadávací řízení, v rámci nějž je e-aukce realizována.

XII. Platnost a účinnost

Tato Pravidla pro elektronické aukce jsou v tomto znění v plném rozsahu platná a účinná od 1.7.2006 vůči všem účastníkům zde uvedeným.

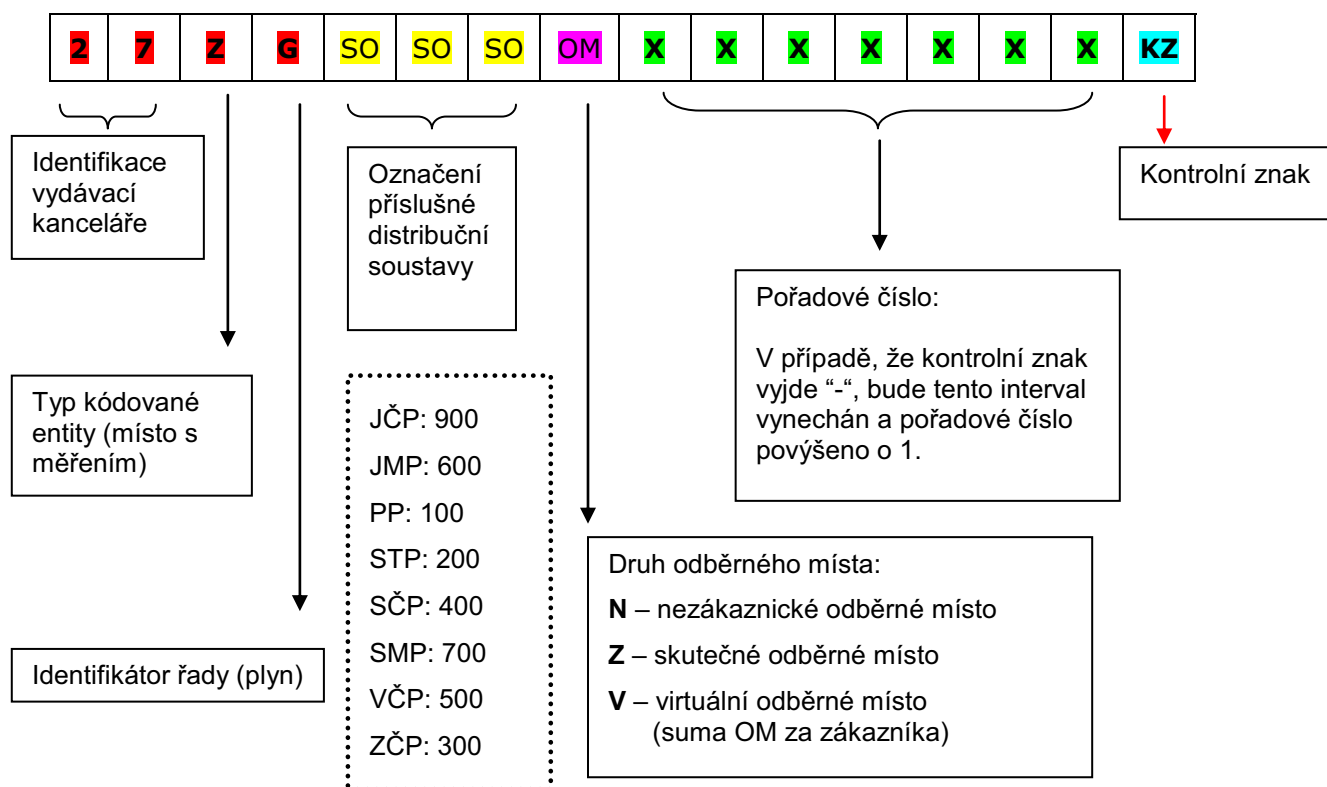
V případě, že tato Pravidla jsou součástí jiné smlouvy a jejich znění bude ve vztahu k určitému ustanovení takové smlouvy v rozporu, platí příslušné ustanovení takové smlouvy a ustanovení Pravidel, které je s takovou smlouvou v rozporu se nepoužije.

Souhlas s těmito Pravidly vyjadřují provozovatel a zadavatel písemně, a to buď podpisem rámcové smlouvy nebo přímo příslušné smlouvy o realizaci e-aukce. Účastník e-aukce pak vyjadřuje svůj souhlas vyplněním elektronické přihlášky a jejím odesláním provozovateli zastupujícího zadavatele v rámci e-aukce.

Dne 1.1.2011

FIRMA

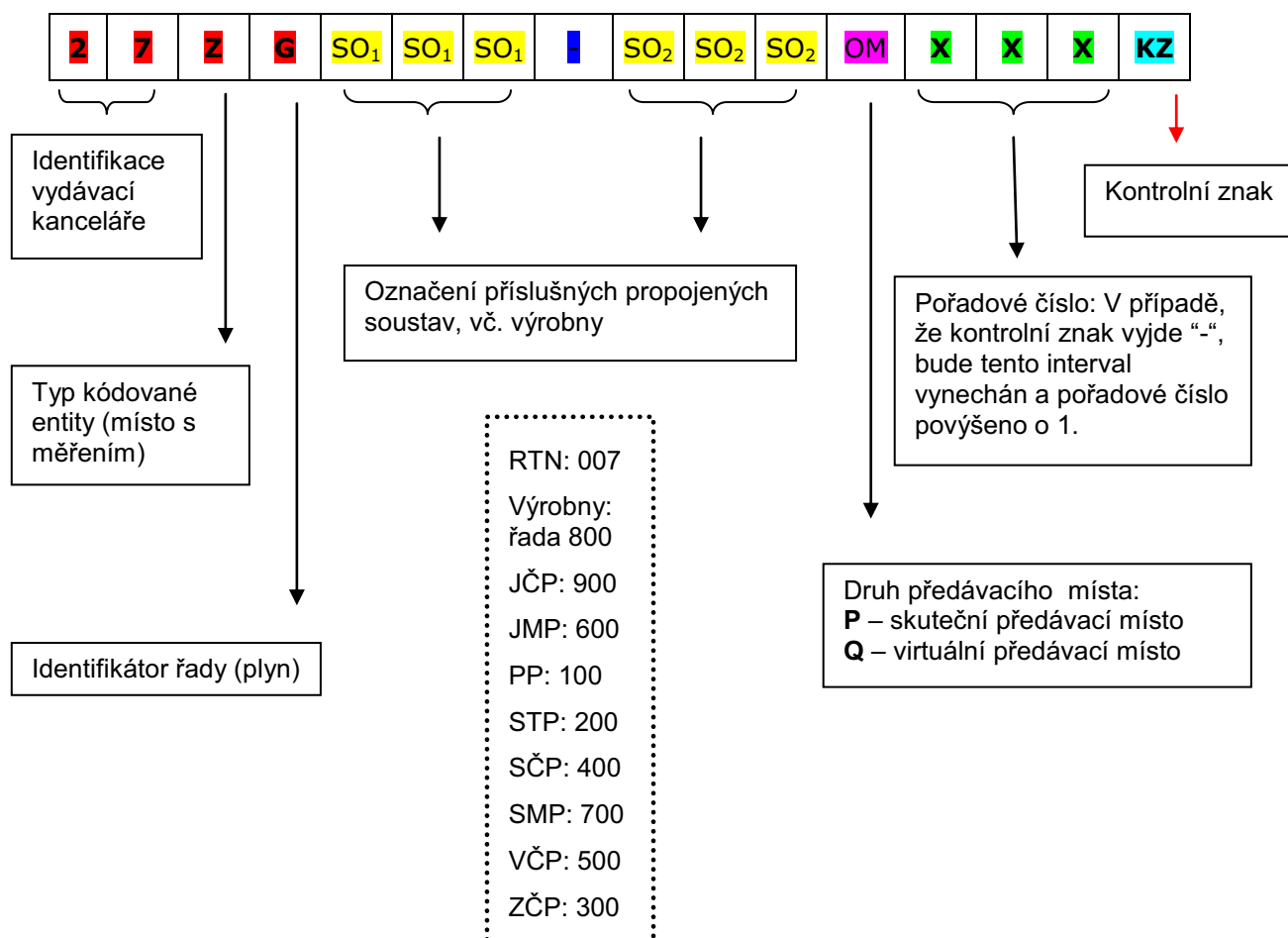
Metodika pro stanovení kódu EIC pro odběrná místa



Poznámka:

- 1) Objekty provozovatelů lokálních distribučních soustav budou označovány stejnou řadou jaká je vyčleněna pro jejich příslušného regionálního provozovatele, t.j. objekty lokálního distributora v rámci regionální sítě SMP budou mít označení 7XX. Pokud je lokální distributor činný v rámci více regionálních distribučních soustav, bude mít každý jeho objekt vždy kód z té řady, která přísluší regionálnímu provozovateli distribuční soustavy, kde se daný objekt nachází.
- 2) Vzhledem k pravidlům stanovování kódu EIC, je nutné dodržet, aby kontrolní znak na konci nevyšel "-". Toto pravidlo bude zohledněno tak, že dotčené pořadové číslo bude vynecháno a interval povýšen o 1 za cenu vzniklé „mezery“ v intervalu.

Metodika pro stanovení kódu EIC pro předávací místa



Poznámka:

- 1) Předávací místa provozovatelů lokálních distribučních soustav budou označována stejnou řadou jaká je vyčleněna pro jejich příslušného regionálního provozovatele, tj. předávací místa lokálního distributora v rámci regionální sítě SMP budou mít označení 7XX. Pokud je lokální distributor činný v rámci více regionálních distribučních soustav, bude mít každé jeho předávací místo vždy kód z té řady, která přísluší regionálnímu provozovateli distribuční soustavy, kde se dané předávací místo nachází.
- 2) Jako první provozovatel v řadě bude uveden vždy ten, který bude primárně zasílat data do CS OTE.
- 3) Vzhledem k pravidlům stanovování kódu EIC, je nutné dodržet, aby kontrolní znak na konci nevyšel "-". Toto pravidlo bude zohledněno tak, že dotčené pořadové číslo bude vynecháno a interval povýšen o 1 za cenu vzniklé „mezery“ v intervalu.